

تحلیل کنکور  
کارشناسی ارشد ۹۴ و ۹۵  
**مجموعه مدیریت**  
**+ فصول پرتکرار**

تلفن مشاوره و ثبت نام در سراسر کشور

۰۲۱-۲۹۶۶



@Modaresanesharif\_Channel



/Modaresanesharif.ac



## تحلیل آزمون کارشناسی ارشد سال ۹۵ مجموعه مدیریت

### اقتصاد خرد و کلان :

در کنکور سال ۱۳۹۵، تعداد ۱۰ سؤال از مباحث درس اقتصاد خرد و ۱۰ سؤال نیز از درس اقتصاد کلان طرح شده است. بنابراین، برای کسب نمره ممتاز و عالی، تسلط کامل بر هر دو درس خرد و کلان ضروری خواهد بود. از لحاظ بودجه‌بندی در سال ۹۵، ۲ سؤال از بخش عرضه و تقاضا، ۱ سؤال از بخش تئوری رفتار مصرف‌کننده (مشترک با مبحث کشش)، ۲ سؤال از بخش تئوری رفتار تولیدکننده، ۲ سؤال از بخش هزینه‌های تولید، ۳ سؤال از بخش بازارها برای درس اقتصاد خرد طرح شده است. در مورد درس اقتصاد کلان نیز، ۳ سؤال از بخش مدل‌های تعیین درآمد ملی تعادلی و سیاست‌های مالی، ۲ سؤال از بازار پول و سیاست‌های پولی، ۴ سؤال از بخش تعادل همزمان بازار کالا و پول و ۱ سؤال از بخش نظریه‌های تورم و بیکاری طرح شده است. همچنین با نگاهی به سؤالات سال گذشته در مقایسه با امسال، می‌توان مشاهده کرد که امسال نیز همانند سال گذشته بیشتر سؤالات اقتصاد خرد تقریباً از مباحث بازارها (۳ سؤال) طرح شده است. در مورد سؤالات اقتصاد کلان نیز سال گذشته تعداد ۳ سؤال از مبحث نظریه‌های تورم و بیکاری طرح شده بود، در حالی که امسال تنها ۱ سؤال از مبحث مذکور آمده بود و مبحث تعادل همزمان بازار کالا و پول با ۴ سؤال، بیشترین تعداد سؤال را در کنکور امسال به خود اختصاص داده است. از نکات جالب توجه آزمون امسال، عدم طراحی سؤال از مباحث نظریه‌های مصرف و سرمایه‌گذاری، حسابداری ملی و شاخص قیمت‌ها و کلیات اقتصاد کلان می‌باشد؛ در صورتی که در سال گذشته از تمام مباحث خرد و کلان سؤال آمده بود. در نتیجه دانشجویان برای کسب نمره عالی در این درس باید بر کلیه مباحث درس اقتصاد خرد و غالب مباحث درس اقتصاد کلان تسلط کافی داشته باشد. شایان ذکر است که سؤالات درس اقتصاد خرد و کلان، نسبت به سال گذشته از درجه سختی کمتری برخوردار بوده، به طوری که امسال حدود ۴ سؤال را می‌شد به صورت حفظی پاسخ داد و حدود ۶ سؤال محاسباتی بوده و مابقی سؤالات نیز تقریباً مفهومی بودند. امسال برعکس سال گذشته، تمام سؤالات با مطالعه‌ی دقیق و کامل مباحث به راحتی قابل پاسخ‌گویی بودند و از مباحث خارج از کتب منبع سؤالاتی طرح نشده است. لذا در کل در مورد سؤالات اقتصاد خرد و کلان امسال، می‌توان اظهار کرد سؤالات امسال از نظر درجه سختی و مفهومی بودن، تقریباً استاندارد بوده و دانشجویان رشته مدیریت با مطالعه‌ی کامل کتاب مدرسان شریف می‌توانستند به سؤالات دو درس مذکور پاسخ داده و نمره‌ی قابل قبولی را کسب کنند.





## جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس اقتصاد خرد و کلان

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	عرضه و تقاضا	۱	۲
۲	کشش	۲	—
۳	تئوری رفتار مصرف‌کننده	۲	۱
۴	تئوری رفتار تولیدکننده	۱	۲
۵	هزینه‌های تولید	۱	۲
۶	بازار	۳	۳
۷	کلیات اقتصاد کلان	۱	—
۸	حسابداری ملی و شاخص قیمت‌ها	۱	—
۹	مدل‌های تعیین در آمد ملی، تعادلی و سیاست‌های مالی	۱	۳
۱۰	بازار پول و سیاست‌های پولی	۱	۲
۱۱	تعادل همزمان بازار کالا و پول	۲	۴
۱۲	نظریه‌های مصرف و سرمایه‌گذاری	۱	—
۱۳	نظریه‌های تورم و بیکاری	۳	۱

## آمار:

به جرأت می‌توان گفت که سؤالات کنکور ۹۵ درس آمار و احتمال، ساده‌ترین سؤالات طی ۸ سال گذشته است، مانند همیشه بیشترین سؤالات از فصل آمار توصیفی است که ۴ سؤال طرح شده از این فصل، مشابه سؤالات سال‌های گذشته بود. همچنین ۲ سؤال تکراری و غیرقابل باور از تئوری احتمال و ۲ سؤال بسیار ساده و روان و باز هم تکراری از فصل متغیرهای تصادفی مطرح شده است. در مجموعه‌ی ریاضی و آمار رشته مدیریت، ۸ سؤال از ۲۰ سؤال این مجموعه، سهم درس آمار و احتمال است که ساده بودن سؤالات، فرصت بسیار مناسبی را برای بالا بردن درصد این درس در کنکور کارشناسی ارشد فراهم کرده است. طی سال‌های اخیر دیده شده که بعضی از دانشجویان با توجه به مشکلاتی که در تدریس این درس در دانشگاه‌ها وجود دارد، از مطالعه‌ی آن صرف‌نظر می‌کنند، در حالی که به نظر می‌رسد این دانشجویان باید نسبت به اصلاح برنامه درسیشان و گنجاندن این درس در برنامه خود تجدیدنظر کنند. هشت سؤال طرح شده از این درس معمولاً اصولی و روان است و در مجموعه‌ی ریاضی و آمار ۴۰٪ از کل را به خود اختصاص می‌دهند. دستیابی به این درصد با مطالعه معقول و منطقی امکان‌پذیر می‌باشد و بدست آوردن ۴۰٪ از مجموعه ریاضی و آمار در کنکور کارشناسی ارشد، کمک بسیار زیادی به دانشجویان در رقابت با سایر دانشجویان خواهد کرد.



## جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس آمار

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	آمار توصیفی	۴	۴
۲	تئوری احتمال	۱	۲
۳	متغیرهای تصادفی	۲	۲
۴	توزیع‌های آماری	۱	—
۵	نظریه نمونه‌گیری	—	—
۶	نظریه برآورد	—	—
۷	آزمون فرض	—	—
۸	رگرسیون و همبستگی	—	—

## ریاضی عمومی :

سهم سؤالات ریاضی مجموعه مدیریت در کنکور امسال ۱۲ سؤال بود که نسبت به سال گذشته از تعداد سؤالات ریاضی یک سؤال کاسته شده بود. نکته‌ی مهم در کنکور امسال طرح ۲ سؤال از فصل تابع و کاهش سؤالات طرح شده از فصل مشتق و کاربرد آن بود. مطابق سال گذشته از مبحث سری یک سؤال طرح گردید که به مراتب سخت‌تر از سال قبل بود. سؤال طرح شده از مبحث حد همانند پنج سال گذشته از مبحث  $\infty$  بود، اما با این تفاوت که با ترکیب مثلثات سؤال دشوارتری طرح شده بود. در آخر به داوطلبان رشته مدیریت که سال آینده قصد شرکت در آزمون کارشناسی ارشد را دارند، توصیه می‌کنیم تمام مطالب را به طور کامل بخوانند و طبیعتاً مباحث پر اهمیت‌تر را با حل تست‌های بیشتر مرور کنند و از بررسی و حل تست‌های سال‌های گذشته و به خصوص ۱۰ آزمون مطرح شده در انتهای کتاب مدرسان شریف غافل نشوند، چون حدود ۶ سؤال دقیقاً مشابه آن‌ها بود.

## جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس ریاضی عمومی

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	یادآوری	—	—
۲	مجموعه‌ها و بسط دو جمله‌ای	۱	۱
۳	تابع	۱	۲
۴	حد و پیوستگی	۲	۱
۵	مشتق و کاربرد آن	۳	۱
۶	انتگرال و کاربرد انتگرال	۱	۱
۷	ماتریس	۲	۲
۸	بردار	—	—
۹	توابع چند متغیره	۱	۲
۱۰	کاربرد ریاضیات در اقتصاد	—	—
۱۱	دنباله و سری	۲	۱
۱۲	دستگاه مختصات قطبی و اعداد مختلط	—	—
۱۳	معادلات دیفرانسیل	—	۱



**بازاریابی :**

«عجب سؤالات سختی»، شاید پس از خروج از جلسه‌ی آزمون کارشناسی ارشد مدیریت، این جمله اولین جمله‌ای بود که بین دانشجویان مدیریت بازرگانی در محافل مختلف پخش شد. ۹ سؤال جدید از پانزده سؤال نسبت به گذشته طرح شد که از این ۹ سؤال جدید و در عین حال سخت، ۳ سؤال آن حتی به صورت مفهومی طرح شده بود. رویکرد سؤالات از کتاب مرجع همیشگی (۳ استاد) جای خود را به کتاب مدیریت بازاریابی «مسینگهام و لکستر» داده بود. عمده سؤالات امسال از بخش معرفی بازاریابی و برنامه‌ریزی استراتژیک بازاریابی (در مجموع ۷ سؤال) و تعیین قیمت و مدیریت محصولات (در مجموع ۴ سؤال) طراحی شده بود. این درس با ضریب ۴ در آزمون ارشد برای داوطلبان بازرگانی از اهمیت بالایی برخوردار است که امید است، داوطلبان با توجه به برنامه‌ریزی مشاورین مؤسسه و تلاش‌های خود، با کسب درصد بالا بتوانند رتبه‌ی مناسب در آزمون امسال کسب کنند، ضمن اینکه کتاب بازاریابی مدرسان شریف در صورتی که کامل و دقیق مطالعه می‌شد، درصد بسیار خوبی را برای داوطلبان به همراه داشت.

**جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس بازاریابی**

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	معرفی بازاریابی	۱	۴
۲	برنامه‌ریزی استراتژیک بازاریابی	۱	۳
۳	تحقیقات بازاریابی و سیستم‌های اطلاعاتی بازاریابی	—	۱
۴	رفتار مصرف‌کننده	۳	۱
۵	تقسیم بازار و تعیین بازار هدف	۱	—
۶	پیش‌بینی فروش	—	—
۷	مدیریت محصولات	۱	۲
۸	کیفیت محصول	—	—
۹	تعیین قیمت	۱	۲
۱۰	توزیع	—	۱
۱۱	فعالیت‌های ترفیعی و تشویقی	۴	—
۱۲	انواع بازاریابی	—	—
۱۳	بازاریابی بین‌الملل	۲	۱
۱۴	بازاریابی الکترونیک	۱	—

**تحقیق در عملیات :**

در آزمون کارشناسی ارشد سال ۹۵ همانند دو سال گذشته شاهد ۱۵ سؤال از درس تحقیق در عملیات بودیم. با نگاهی گذرا بر سؤالات، چهره‌ی آشنای سؤالات کنکورهای قبل و آزمون‌های آزمایشی به نظر می‌آیند. اصولاً در درس تحقیق در عملیات مباحث سیمپلکس، دوگانگی و تحلیل حساسیت از مباحث اصلی می‌باشند که در





کنکورهای گذشته سهم بالایی از سؤالات را به خود اختصاص داده‌اند و داوطلبان غالباً با آمادگی بالاتری در این مباحث سر جلسه کنکور حضور می‌یابند. وجود ۹ سؤال از این مباحث (۶۰ درصد سؤالات) که دارای نوآوری خاصی نبوده و سؤالات مشابه آن‌ها بارها در کنکورهای قبل تکرار شده است، کار داوطلبان را برای پاسخ‌گویی به سؤالات راحت کرده است. سؤالات مطرح شده از سایر مباحث نیز از سطح دشواری بالایی برخوردار می‌باشند؛ در مجموع بودجه‌بندی مباحث در کنکور ۹۵ به صورت زیر می‌باشد:

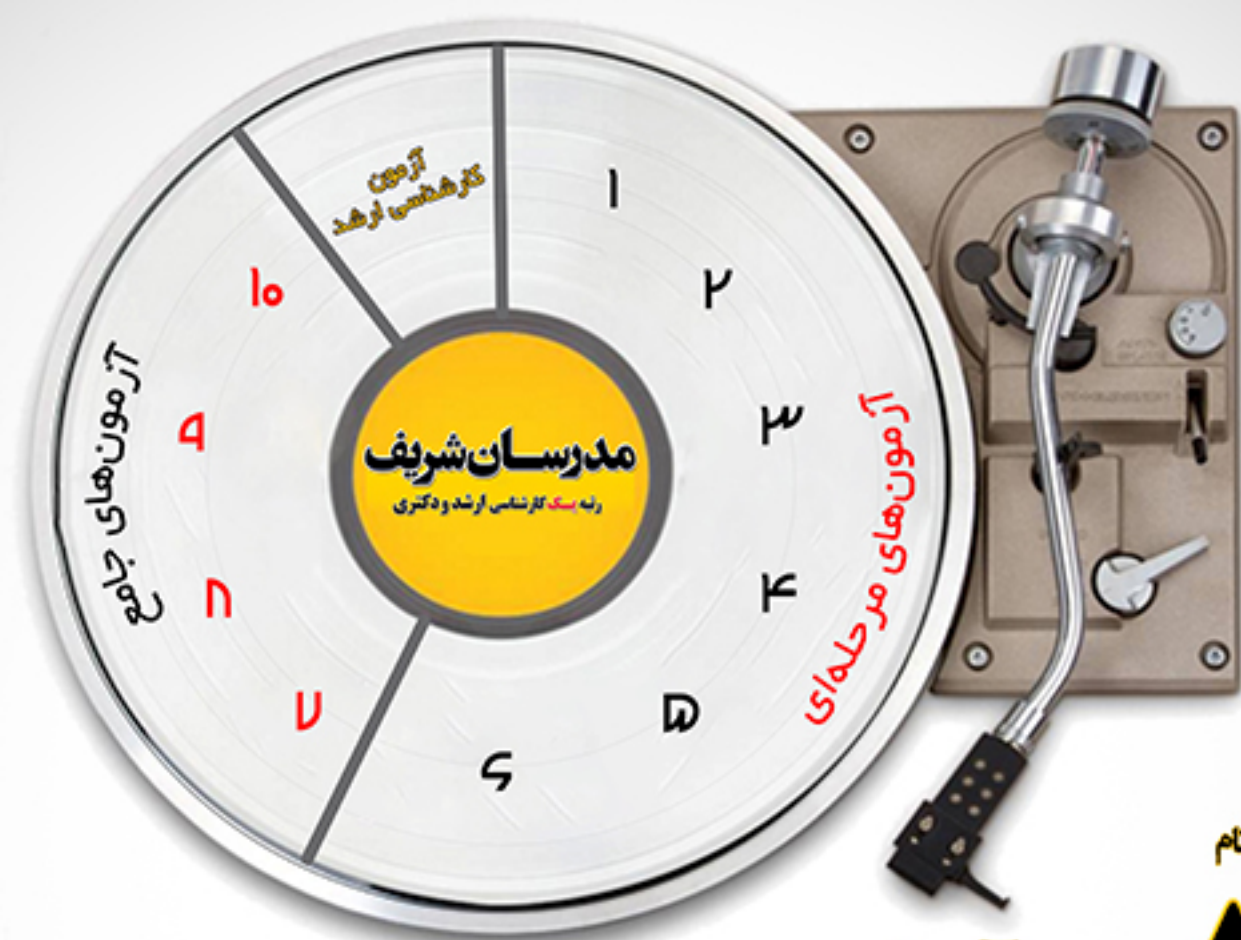
اصول و فرضیات برنامه‌ریزی خطی ۲ سؤال، مبانی و کاربرد روش سیمپلکس ۳ سؤال، نظریه دوگانگی (مسئله ثانویه) ۲ سؤال، شکل ماتریسی برنامه‌ریزی خطی ۱ سؤال، تحلیل حساسیت و برنامه‌ریزی پارامتری ۳ سؤال و مباحث مدل حمل و نقل، مدل تخصیص، برنامه‌ریزی عدد صحیح، برنامه‌ریزی صفر و یک هر کدام ۱ سؤال. اگرچه تعداد سؤالات دشوار در آزمون امسال کمتر بوده است، اما حل بعضی از سؤالات زمان‌بر بوده و نیازمند مدیریت مناسب زمان می‌باشند. با توجه به مطالب ذکر شده، داوطلبانی که تمرین و تکرار مناسبی بر مباحث و ضمن اینکه سؤالات آزمون‌های گذشته داشته‌اند، با سؤالات جدیدی مواجه نشده و کار آسانی برای کسب درصد بالای پاسخ‌گویی داشته‌اند. همچنین با مطالعه‌ی کامل کتاب مدرسان شریف کسب درصد بالا کار چندان سختی نبوده است.

### جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس تحقیق در عملیات

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	کلیات تحقیق در عملیات	—	—
۲	اصول و فرضیات برنامه‌ریزی خطی	۱	۲
۳	روش ترسیمی	۱	—
۴	مبانی و کاربرد روش سیمپلکس	۲	۳
۵	نظریه دوگانگی (مسئله ثانویه)	۱	۲
۶	شکل ماتریسی برنامه‌ریزی خطی	۱	۱
۷	تحلیل حساسیت و برنامه‌ریزی پارامتری	۳	۳
۸	مدل حمل و نقل	۲	۱
۹	مدل تخصیص	۱	۱
۱۰	شبکه	—	—
۱۱	برنامه‌ریزی عدد صحیح	۱	۱
۱۲	برنامه‌ریزی صفر و یک	۱	۱
۱۳	برنامه‌ریزی پویا	۱	—
۱۴	برنامه‌ریزی غیرخطی	—	—



هر ثانیه فرصتی است برای دگرگون کردن زندگیتان!



آغاز ثبت‌نام

# آزمایشی مرحله آزمون جامع

[ همراه با مشاوره هفتگی  
رایگان با رتبه‌های برتر  
تمامی رشته‌ها ]

شبه سازی شده کارشناسی ارشد

تلفن مشاوره و ثبت نام در ۱۸۰ نمایندگی سراسر کشور

۰۲۱-۲۹۶۶

**تئوری‌های مدیریت :**

در کنکور سراسری سال ۱۳۹۵، همانند کنکور سال ۱۳۹۴، از درس تئوری‌های مدیریت ۳۰ سؤال مطرح شد و از حیث تعداد سؤالات تغییری در این درس مشاهده نشد. با بررسی میزان دشواری سؤالات کنکور ۹۵ می‌توان گفت از مجموع ۳۰ سؤال این درس، ۱۱ سؤال ساده، ۹ سؤال متوسط و ۱۰ سؤال دشوار طراحی شده بود که در مقایسه با میزان دشواری سؤالات کنکور سال ۹۴ که در آن ۱۱ سؤال ساده، ۶ سؤال متوسط و ۱۳ سؤال دشوار طرح شده بود، تغییر چندانی مشاهده نمی‌شود؛ بنابراین می‌توان گفت که سؤالات کنکور سراسری سال ۹۴ و ۹۵ در این درس، از نظر دشواری تقریباً در یک سطح نسبتاً دشوار طراحی شده‌اند و میانگین درصد داوطلبان در این درس تغییر چندانی نخواهد داشت.

با توجه به مطالب فوق، داوطلبانی که حداقل منابع لازم را مطالعه کرده بودند می‌بایست به راحتی حدود ۳۵ درصد کسب می‌کردند و درصد پایین‌تر از ۳۵ درصد برای این آزمون قابل قبول نیست. همچنین کسب درصد ۳۵ تا ۵۰ درصد متوسط، ۵۰ تا ۶۵ درصد خوب و ۶۵ به بالا درصدی عالی محسوب می‌شود.

با بررسی دقیق مباحثی که مدنظر طراحان بوده و از آن‌ها سؤال طراحی شده است نیز می‌توان پی برد که از فصل «مکاتب و نظریه‌های مدیریت» ۷ سؤال و از فصل «سازمان‌دهی» ۸ سؤال طرح شده است و بر این اساس همان‌طور که انتظار می‌رفت مهم‌ترین فصول این درس محسوب می‌شوند. همچنین از فصول «فرهنگ سازمانی» ۲ سؤال؛ «مفاهیم بنیادین مدیریت» ۳ سؤال؛ «کنترل» ۲ سؤال؛ و «تعارض» ۲ سؤال طرح شده است. از هریک از فصول «انگیزش»، «یادگیری»، «ادراک»، «تصمیم‌گیری»، «ارتباطات» و «شخصیت» نیز ۱ سؤال مطرح شده است؛ بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که حدود ۷۰ درصد سؤالات این درس از مباحث مرتبط با مبانی سازمان و مدیریت یعنی مفاهیم بنیادین مدیریت، مکاتب و نظریه‌ها، تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی و سازمان‌دهی طراحی شده‌اند و مابقی سؤالات نیز از مباحث رفتاری نظیر ارتباطات، تعارض، فرهنگ، انگیزش، یادگیری، ادراک و شخصیت طراحی شده است. بر این اساس در کنکور سال ۱۳۹۵ مطابق انتظارات مباحث تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم و مدیریت منابع انسانی چندان مورد توجه طراحان سؤال نبوده است.



## مدرسان شریف

### رتبه یک کارشناسی ارشد و دکتری





## جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس تئوری‌های مدیریت

شماره فصل	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	مبانی و مفاهیم بنیادین	—	۳
۲	مکاتب و نظریه‌های مدیریت	۲	۷
۳	خلاقیت	۱	—
۴	برنامه‌ریزی و برنامه‌ریزی جامع	۴	—
۵	ساختار و عوامل مؤثر بر آن	۱۰	۸
۶	کنترل	۱	۲
۷	یادگیری و شخصیت	—	۲
۸	ادراک و اسناد	—	۱
۹	انگیزش	—	۱
۱۰	گروه و تیم	۲	—
۱۱	قدرت، سیاست و رهبری	۱	—
۱۲	ارتباطات	۱	۱
۱۳	تعارض و مذاکره	۳	۲
۱۴	سیستم	—	—
۱۵	منابع انسانی	۲	—
۱۶	سایر مباحث	۳	۳





## حسابداری (حسابداری مالی و حسابداری صنعتی):

به طور کلی در سوالات حسابداری از بخش مالی ۱۰ سؤال و از بخش صنعتی ۵ سؤال مطرح شده بود. ۱۰ سؤال قسمت مالی تقریباً مشابه سال گذشته بود و به طور کلی استاندارد بود. تعداد سوالات نسبت به سال گذشته تغییری نکرده بود. امسال از مبحث صورت مغایرت بانکی ۱ سؤال مطرح شده بود، در حالی که سال گذشته سؤالی مطرح نشده بود. امسال از قسمت صورت جریان وجوه نقد سؤالی مطرح نشده بود، در حالی که سال گذشته ۲ سؤال مطرح شده بود. ضمن اینکه ۵ سؤال مربوط به حسابداری صنعتی در حد متوسط بود که با مطالعه دقیق مباحث به راحتی قابل حل بود. نکته‌ی قابل توجه این بود که از مبحث انحرافات سربار هیچ سؤالی مطرح نشده بود که باعث خوشحالی برخی از داوطلبین شده بود و اینکه از قسمت هزینه، حجم فعالیت و سود ۱ سؤال مطرح شده بود و از قسمت اوراق قرضه نیز ۱ سؤال مطرح شده بود که سال گذشته از این قسمت‌ها سؤالی طرح نشده بود. ۱ سؤال صنعتی هم مشابه سال‌های گذشته بود. در کل سوالات مبحث حسابداری مالی و صنعتی، استاندارد و تقریباً مشابه سال گذشته بود و این نکته را می‌توان بیان کرد که سازمان سنجش یک سؤال (سؤال ۲۳۶) را از بین تمامی سوالات حذف کردند و دانشجویان به راحتی با مطالعه‌ی مباحث می‌توانستند ۸۰ درصد سوالات را جواب دهند، در ضمن تمام سوالات محاسباتی بودند و سؤال مفهومی به چشم نمی‌خورد. در کنکور امسال حدود ۴ سؤال مشابه سال‌های گذشته بود که این نکته را یادآوری می‌کند که دانشجویان باید حتماً کنکورهای سال‌های گذشته را مطالعه کنند.

### جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس حسابداری

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سوالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سوالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	حساب‌های دریافتی	۱	—
۲	صورت مغایرت بانکی	—	۱
۳	حسابداری موجودی کالا	—	۱
۴	اشتباهات در محاسبات موجودی کالا و هزینه استهلاک و سهام عادی و...	۲	۱
۵	صورت جریان وجوه نقد	۲	—
۶	اشتباهات در محاسبه سود خالص	—	—
۷	دارایی ثابت	۱	۲
۸	شرکت تضامنی	۱	۱
۹	نسبت سود ناخالص و تسهیم هزینه‌ها	۱	۲
۱۰	هزینه‌یابی سفارش کار و مرحله‌ای و نرمال	۳	۱
۱۱	شرکت سهامی	۱	۲
۱۲	تفکیک هزینه‌ها به ثابت و متغیر	۱	۱
۱۳	ارزشیابی موجودی کالا	۲	۱
۱۴	تسعیر ارز	—	—
۱۵	حسابداری بدهی‌ها (اوراق قرضه)	—	۱
۱۶	هزینه‌یابی هزینه، حجم فعالیت و سود	—	۱



## مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک :

سؤالات درس مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک در کنکور ۱۳۹۵ مشابه سؤالات کنکور سال گذشته و تا حدودی ساده‌تر به نظر می‌رسد. به طور کلی موضوعاتی که در این آزمون مورد سؤال قرار گرفته پیچیدگی محتوایی نداشته و صرفاً دقت و عمق درک داوطلب از مطالب سنجیده می‌شود. مباحث سؤالات دارای پراکندگی خاصی نبوده و حیطه‌ی سؤالات در چهارالی پنج مبحث عمده طبقه‌بندی می‌شود. از کلیه‌ی مباحث درس کتب مهندسی مالی ۵ سؤال طرح گردیده و در مباحث سرمایه‌گذاری اکثر سؤالات حول مدل‌های تعادلی و مدل‌های عاملی است که هم به صورت محاسباتی و هم مفهومی مدنظر بوده است. برای این درس می‌توان گفت که سازمان سنجش برای سؤال ۲۱۱ دو گزینه‌ی صحیح (گزینه‌ی «۲» و «۴») را در نظر گرفته و برای داوطلبان این موضوع بسیار نگران‌کننده است. در مجموع می‌توان بیان نمود که در این آزمون عموم سؤالات از مباحث اولیه‌ی سرمایه‌گذاری بوده و داوطلبان می‌توانستند با مطالعه‌ی کتاب مدرسان شریف عمده‌ی قسمت‌ها را پوشش دهند و اینگونه به نظر می‌رسد که با توجه به سادگی سؤالات، میانگین این درس در کنکور سال جاری بالاتر از سال‌های گذشته باشد.

### جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	مدل‌های تعادلی	۳	۲
۲	مدل‌های عاملی	۳	۱
۳	ریسک و بازده	۴	۴
۴	اختیار معامله	۱	۱
۵	قرارداد و پیمان آتی	۱	۱
۶	خرید و فروش اوراق بهادار	۱	—
۷	قیمت‌گذاری سهام	۱	۲
۸	صندوق‌های سرمایه‌گذاری	۱	—
۹	ساختار نرخ بهره	—	—
۱۰	ساختار سرمایه	—	—
۱۱	دارایی با درآمد ثابت	—	۱
۱۲	کارایی بازار سرمایه	—	۲
۱۳	شاخص بازار سرمایه	—	۱



**مالیه عمومی و بودجه:**

درس مالیه عمومی و بودجه در آزمون کارشناسی ارشد سال ۹۵ به مراتب ساده‌تر از سال‌های قبل بود و داوطلبان با مطالعه‌ای مناسب می‌توانستند در صد قابل توجهی را در این درس مهم کسب کنند. اگر سؤالات مالیه عمومی و بودجه را به تفکیک بررسی کنیم، در آزمون امسال سؤالات بودجه به نسبت سال‌های گذشته افزایش داشته و ۶ سؤال از ۱۵ سؤال درس مالیه عمومی و بودجه را به خود اختصاص داده است. افزایش سؤالات درس بودجه در سال‌های اخیر با شیب ملایم اتفاق افتاده است؛ به طوری که در آزمون سال ۹۳ تعداد ۴ سال، آزمون ۹۴ تعداد ۵ سؤال و امسال تعداد ۶ سؤال از بودجه طراحی شده است. به عبارت دیگر بودجه اهمیت بیشتری نسبت به سال‌های قبل پیدا کرده است. در سال‌های اخیر روند سؤالات مالیه عمومی و بودجه رو به سؤالات حفظی پیش رفته است و سؤالات مفهومی، کمتر در آزمون‌ها به کار برده می‌شود. به عبارتی برای اینکه دانشجو بتواند سؤالات مالیه عمومی و بودجه را در زمان مناسب پاسخ دهد، باید از قبل مباحث مختلف را به اندازه‌ی کافی مطالعه کرده باشد، نه اینکه زمان را به پاسخ‌گویی به سؤالی اختصاص دهد که برای اولین بار با آن مواجه شده است. نکته‌ی قابل توجه در مورد درس مالیه عمومی و بودجه آن است که، متأسفانه اغلب دانشجویان به دلیل عدم آشنایی با منابع مرجع و یا پراکندگی مطالب و مباحث، قادر نیستند تا انتظارات دلخواه خود را در مورد این درس برآورده سازند؛ ولی امسال با تحلیلی که بر روی سؤالات این درس انجام شد، مشخص شد که اولاً از ۱۵ سؤال طرح شده در آزمون کارشناسی ارشد امسال، ۱۳ سؤال با سؤالات آزمون ۱۰ مرحله‌ای مدرسان شریف یکی بوده و یا حداقل شباهت زیادی دارند، و ثانیاً کتاب جدید مالیه عمومی و بودجه انتشارات مدرسان شریف که در سال ۱۳۹۵ توسط مؤلفان جدید تألیف گردید، تمام سؤالات آزمون کارشناسی ارشد امسال را پوشش می‌دهد؛ این موضوع نشانگر آن است که این کتاب می‌تواند نگرانی‌های داوطلبان عزیز برای کنکور سال‌های آتی را برطرف کند و این عزیزان با مطالعه‌ی دقیق این کتاب، در صد مورد انتظار خود را در این درس مهم کسب نمایند.

**جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس مالیه عمومی و بودجه**

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	کلیات مالیه عمومی	۶	۴
۲	تاریخچه مالیه عمومی	—	—
۳	مالیات‌ها	۱	۳
۴	هزینه‌ها درآمدها و استقراض	۳	۲
۵	مالیه اسلامی	—	—
۶	کلیات بودجه	۲	۱
۷	نظریه‌ها و اصول بودجه	۱	۲
۸	روش‌های تنظیم بودجه	—	۱
۹	طبقه‌بندی بودجه	—	۲
۱۰	گردش و سیکل بودجه	۲	—



## مبانی کارآفرینی :

در کنکور ارشد سال ۹۵ بیشتر سؤالات از مباحث "آشنایی با مفاهیم کسب و کار و کارآفرینی چیست؟" آورده شده بود به طوری که ۷ سؤال از ۱۵ سؤال به این مباحث اختصاص داده شده بود و با مطالعه‌ی فصول ۱ و ۳ کتاب مبانی کارآفرینی داوطلبان می‌توانستند به تمام این ۷ سؤال پاسخ دهند. علی‌رغم اینکه از مباحث کارآفرینی در دیدگاه‌های اقتصادی و غیراقتصادی در سال ۹۴، ۴ سؤال آمده بود امسال همچون سال ۹۳ هیچ سؤالی از این مباحث طرح نشده بود. از بخش مدل‌های نظری کارآفرینی نیز مانند دو سال قبل، مجدد سؤال طرح شده بود. نکته‌ی دیگری که می‌توان بدان اشاره کرد، توانایی پاسخ‌گویی به ۹ سؤال از ۱۵ سؤال با خواندن کتاب جامع کارآفرینی است که خلاصه‌ای از دو کتاب مبانی کارآفرینی و کارآفرینی (تعاریف، نظریات، الگوها) است، البته همان‌طور که اشاره شد این کتاب خلاصه است و ممکن است در سال‌های دیگر این تعداد از سؤالات را تحت پوشش قرار ندهد. بنابراین توصیه‌ی اکید همواره بر خواندن دو منبع اصلی کتاب مبانی کارآفرینی و کارآفرینی (تعاریف، نظریات، الگوها) است که این امکان را به داوطلبان می‌دهد تا درصدهای بالایی در این درس به دست آورند.

## جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس مبانی کارآفرینی

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	آشنایی با مفاهیم کسب و کار (کتاب مبانی کارآفرینی)	۱	۳
۲	کارآفرینی چیست؟ و کارآفرین کیست؟ (کتاب مبانی کارآفرینی)	۲	۴
۳	چگونگی راه‌اندازی و شکل‌گیری کسب و کارهای کارآفرینانه (کتاب مبانی کارآفرینی)	—	۲
۴	فعالیت‌های بازرگانی در کسب و کارهای کارآفرینانه	۱	—
۵	فعالیت‌های مالی در کسب و کارهای کارآفرینانه (کتاب مبانی کارآفرینی)	—	۱
۶	تعریف واژه‌ها (کتاب کارآفرینی (تعاریف، نظریات، الگوها))	۱	۱
۷	کارآفرینی در نظریه‌های اقتصادی	۳	—
۸	مدل‌های نظری کارآفرینی (کتاب کارآفرینی (تعاریف، نظریات، الگوها))	۱	۲
۹	کارآفرینی از دیدگاه‌های غیر اقتصادی	۱	—
۱۰	کارآفرینی در سازمان (کتاب کارآفرینی (تعاریف، نظریات، الگوها))	۱	۱
۱۱	کارآفرینی اجتماعی	۲	—
۱۳	نظریه کارآفرینی فرهنگی	۱	—
۱۴	نگرش‌ها به کسب و کار (کتاب مبانی کارآفرینی)	۱	۱

کارشناسی ارشد مدیریت در تسخیر مدرسان شریف!



**مدیریت تولید :**

در درس مدیریت تولید کنکور ۹۵ نیز مباحث کارسنجی، زمان سنجی و طراحی استقرار همچنان بیشترین تعداد سؤالات را به خود اختصاص داده‌اند تا جایی که سؤالات مطرح شده از این مباحث ۴۰٪ کل سؤالات مدیریت تولید را شامل می‌شد (۲ سؤال از کارسنجی و زمان سنجی و ۴ سؤال از طراحی استقرار) که نسبت بسیار بالایی است، در حالی که از سایر مباحث (شامل برنامه‌ریزی جامع تولید، برنامه‌ریزی مواد اولیه و قطعات، مدیریت موجودی، برنامه‌ریزی در سیستم‌های غیر پیوسته، مدیریت زنجیره تأمین، کنترل کیفیت آماری، تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر، نگهداری و قابلیت اطمینان سیستم و پارادایم‌های تولید) تنها یک سؤال مطرح شده بود. به طور کلی سؤالات سال ۹۵ ساده‌تر از سال ۹۴ بود، اما تعداد سؤالاتی که حفظی کاهش زیادی داشت (۴ سؤال)، در حالی که معمولاً نیمی از سؤالات این درس حفظی هستند که این مسئله برای داوطلبانی که در مباحث محاسباتی ضعف دارند، بسیار مشکل‌ساز بود. همچنین اکثر سؤالات فاقد نکته‌ی خاص بودند و داوطلبی که به مباحث پایه مسلط بود، به راحتی می‌توانست به تمام سؤالات (غیر از ۳ سؤال که خارج از مباحث مطروحه در کتاب‌های رایج هستند)، پاسخ دهد.

**جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس مدیریت تولید**

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	پیش‌بینی تقاضا	۱	—
۲	طراحی و توسعه محصول	—	—
۳	کارسنجی و روش سنجی	۲	۲
۴	نحوه استقرار ماشین آلات و تجهیزات و دفاتر (لی اوت)	۲	۴
۵	برنامه‌ریزی و برآورد تعداد ماشین آلات و تجهیزات	۱	—
۶	منحنی یادگیری	۱	—
۷	برنامه‌ریزی جامع تولید	۱	۱
۸	برنامه‌ریزی مواد اولیه و قطعات	—	۱
۹	مدیریت موجودی	۱	۱
۱۰	برنامه‌ریزی در سیستم‌های غیر پیوسته	۱	۱
۱۱	تولید بهنگام و ناب	۱	—
۱۲	تولید چابک	۱	—
۱۳	مدیریت زنجیره عرضه	۱	۱
۱۴	کنترل کیفیت آماری	۱	۱
۱۵	برنامه‌ریزی و کنترل پروژه	۱	—
۱۶	تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر	—	۱
۱۷	نگهداری و قابلیت اطمینان سیستم	—	۱
۱۸	پارادایم‌های تولید	—	۱



**مدیریت منابع انسانی :**

در آزمون سال ۹۵ نیز همانند آزمون سال ۹۴، تعداد ۱۵ سؤال از درس مدیریت منابع انسانی مطرح شد که اغلب آن‌ها با مطالعه کتاب مدیریت منابع انسانی (قلی پور) قابل پاسخ‌گویی بودند. بودجه‌بندی سؤال‌های سال ۹۵ به صورت زیر است: سیستم حقوق و دستمزد (۳ سؤال)، کلیات مدیریت منابع انسانی (۲ سؤال)، آموزش (۲ سؤال)، کارمندیابی (۲ سؤال)، ارزیابی عملکرد، تجزیه و تحلیل شغل، سیستم انتخاب، ایمنی، بهداشت، روابط کار و جدایی از سازمان، مدیریت استراتژیک منابع انسانی و برنامه‌ریزی منابع انسانی هر کدام، ۱ سؤال را به خود اختصاص داده بودند.

سؤالات سال ۹۵ نسبت به سال ۹۴ به صورت یکنواخت‌تری بین فصل‌های مختلف پخش شده بودند. بودجه‌بندی سؤال‌ها به کلی تغییر کرده بود به شکلی که مهم‌ترین فصل در سال ۹۴، فصل ارزیابی عملکرد بود و از فصل حقوق و دستمزد هیچ سؤال مطرح نشده بود. اما در سال ۹۵ از فصل ارزیابی عملکرد تنها یک سؤال مطرح شده بود و در سال ۹۵، فصل حقوق و دستمزد با طرح ۳ سؤال مهم‌ترین فصل بود.

**جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس مدیریت منابع انسانی**

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	ارزیابی عملکرد	۴	۱
۲	کارمندیابی	۱	۲
۳	تجزیه و تحلیل شغل	۲	۱
۴	سیستم انتخاب	۱	۱
۵	توسعه منابع انسانی (آموزش)	۱	۲
۶	توسعه منابع انسانی (مسیر شغلی و جانشین پروری)	۱	—
۷	کلیات مدیریت منابع انسانی	۲	۲
۸	ایمنی، بهداشت، روابط کار و جدایی از سازمان	۱	۱
۹	مدیریت استراتژیک منابع انسانی	۲	۱
۱۰	فرآیند برنامه‌ریزی منابع انسانی	—	۱
۱۱	سیستم جبران خدمات: حقوق و دستمزد	—	۳

لازم نیست بهترین باشید تا شروع کنید ،  
بلکه باید شروع کنید تا بهترین شوید.



**مدیریت مالی :**

سؤالات درس مدیریت مالی در کنکور ۱۳۹۵ مشابه سؤالات کنکور سال ۱۳۹۴ و تا حدودی ساده‌تر به نظر می‌رسد. نکته‌ی قابل توجه این است که پاسخ‌دهی به سؤالات درس مدیریت مالی در کنکور سراسری و کسب درصد قابل توجه بدون مطالعه‌ی کتاب «مدیریت مالی نوین دکتر جهانخانی» مقدور نمی‌باشد. یک سوم سؤالات حول ارزیابی طرح‌های سرمایه‌گذاری بوده است که بیانگر اهمیت بالای این سرفصل است. سؤالات هم به صورت محاسباتی و هم مفهومی مدنظر طراحان بوده است و از لحاظ زمان پاسخ‌گویی کل ۱۵ سؤال حداکثر در ۲۵ دقیقه قابل پاسخ‌گویی می‌باشد. در مجموع می‌توان بیان نمود که سؤالات درس مدیریت مالی مشابه با سؤالات سال ۱۳۹۴ و تا حدودی ساده‌تر بوده است و داوطلبان می‌توانستند با مطالعه‌ی کتاب «مدیریت مالی نوین دکتر جهانخانی»، «مدیریت مالی دکتر تهرانی» و کتاب مدرسان شریف به سؤالات پاسخ دهند.

**جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس مدیریت مالی**

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	کلیات	—	—
۲	تجزیه و تحلیل صورت مالی	۱	۱
۳	برنامه‌ریزی سود و تجزیه و تحلیل اهرم‌ها	۲	۱
۴	بودجه‌بندی مالی	۱	—
۵	سیاست سرمایه در گردش	—	۱
۶	بودجه‌بندی سرمایه	۵	۶
۷	بازده و ریسک	۲	۱
۸	ارزش شرکت	۳	۳
۹	هزینه سرمایه و ساختار سرمایه	—	۱
۱۰	تقسیم سود	۱	۱





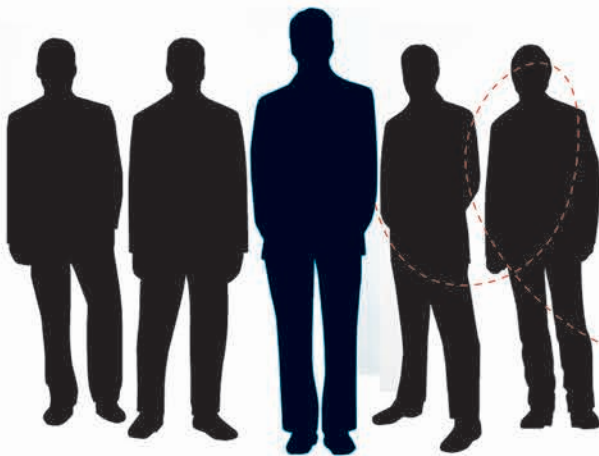
**مدیریت از دیدگاه اسلام :**

در دومین سال طراحی سؤال برای سر فصل «اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام» در آزمون کارشناسی ارشد، همان طور که پیش‌بینی می‌شد، رویکرد کاملاً حفظی در طراحی سؤالات است.

از نظر محتوایی، سؤالات ۳۱، ۳۳ و ۳۴ از مباحث مبانی رفتار و مدیریت رفتار سازمانی در سطح فردی؛ سؤال ۳۲ از مبحث مدیریت منابع انسانی در مدیریت اسلامی؛ سؤال ۳۵ از مبحث فرایند شکل‌گیری مدیریت اسلامی و رویکردهای آن؛ سؤال ۳۶ از مبحث تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری در مدیریت اسلامی؛ سؤالات ۳۷ و ۴۵ از مباحث مبانی برنامه‌ریزی در مدیریت اسلامی؛ سؤال ۴۳ از مبحث مبانی سازمان‌دهی در مدیریت اسلامی؛ سؤال ۴۴ از مبحث مفهوم‌شناسی سازمان و مدیریت از دیدگاه اسلامی طرح شده‌اند. سؤالات ۳۸، ۴۰ و ۴۱ از مباحث اصول و جلوه‌ها؛ سؤال ۳۹ از مبحث مقدمات و روش‌شناسی و سؤال ۴۲ از مبحث مدیریت اسلامی در عرصه اقدام و عمل طرح شده‌اند. در مجموع باید گفت، فضای حاکم بر منابع مرتبط با مدیریت اسلامی، فضایی بسیار آشفته است و شاید نتوان از هیچ داوطلبی انتظار داشت که بر همه مطالب این فضا تسلط داشته باشد. اگرچه این شرایط برای همه یکسان است.

**جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس مدیریت از دیدگاه اسلام**

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	دانش فنی و یافته‌های علم مدیریت	۵	۸
۲	مقدمات و مبانی مدیریت اسلامی	۳	۲
۳	اصول، جلوه‌ها و الگوهای مدیریت اسلامی	۷	۳
۴	منابع و روش‌شناسی مدیریت اسلامی	—	۱
۵	مدیریت اسلامی: مسائل سازمان و جامعه	—	۱



**آدهای معمول  
امید و آرزو دارند  
اما آدهای موفق  
برنامه و هدف**



**زبان عمومی :**

در کنکور امسال هم، همانند کنکور سال‌های اخیر درس زبان انگلیسی (عمومی) دارای ۱۵ سؤال بود، که بخش اول آن شامل ۱۰ سؤال از لغات (Vocabulary) و بخش دوم شامل ۵ سؤال از جای خالی متن (Cloze test) بود. سؤالات لغات امسال نسبت به سال گذشته آسان‌تر، اما تا حدودی گیج‌کننده‌تر بود که نیاز به مطالعه بیشتر به ویژه در زمینه‌ی مترادف کلمات (Synonyms) داشت. اما در مقابل، در بخش جای خالی، سؤالات آسان بودند و با کمی دانش گرامری پاسخ‌گویی به آن‌ها به راحتی امکان‌پذیر بود. بعد از توضیح سختی و متوسط بودن سؤالات می‌توان به این مطلب اشاره کرد که سازمان سنجش برای سؤال شماره یک، دو گزینه‌ی صحیح (گزینه‌ی «۳» و «۴») را انتخاب کرده بود، که می‌تواند برای داوطلبان عجیب باشد. توصیه من به داوطلبانی که سال آینده قصد شرکت در کنکور را دارند این است که، علاوه بر یادگیری کلمات جدید و افزایش دایره لغات خود، سعی کنند که همزمان لغات هم معنی را نیز یاد بگیرند. اکثر داوطلبان این بخش را هم می‌کنند، در حالی که با کمی مطالعه می‌توان به راحتی به سؤالات این بخش پاسخ داد.

**جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس زبان عمومی**

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	واژگان (vocabulary)	۱۰	۱۰
۲	جای خالی متن (cloze test)	۵	۵

**زبان تخصصی :**

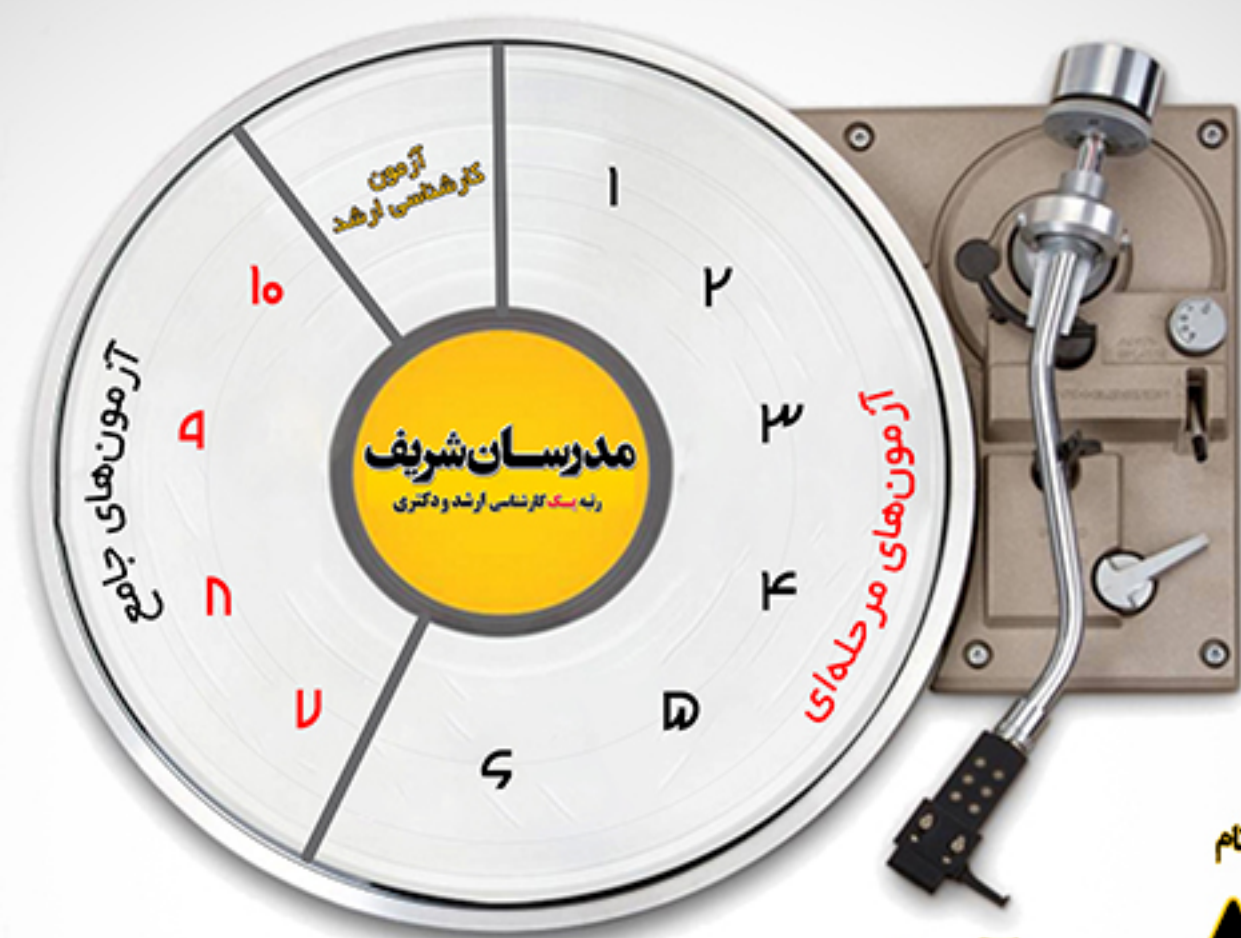
درس زبان تخصصی مربوط به رشته‌ی مدیریت در سال ۱۳۹۵ برای تمامی گرایش‌ها همانند سال‌های گذشته متشکل از ۱۵ سؤال درک مطلب بود، که به صورت سه متن تخصصی از مباحث مربوط به این رشته حاوی ۵ سؤال مربوط به هر متن طراحی شده بود. همان‌طور که واضح است طبق سنوات گذشته هر متن دارای دو پاراگراف می‌باشد. سؤالات به طور کلی از نظر میزان دشواری همانند سال‌های اخیر بوده، اما با نگاهی اجمالی به متن شماره‌ی ۲ در سؤالات که مربوط به تئوری موقعیتی هرسی و بلانچارد در درس رهبری (بخش رفتار سازمانی - تئوری‌های مدیریت) می‌باشد، داوطلبین متوجه می‌شوند که اگر مباحث مربوط به تئوری‌های مدیریت که یکی از دروس بسیار مهم و اثرگذار در این مجموعه به حساب می‌آید را در قالب متون انگلیسی مطالعه نمایند و اصطلاحات مربوط به آن‌ها را فراگیرند، نه تنها در درس تئوری‌های مدیریت بلکه در متون زبان تخصصی آزمون ارشد نیز می‌توانند به آن‌ها کمک نمایند.

**جدول بودجه‌بندی کنکورهای ۹۴ و ۹۵ درس زبان تخصصی**

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۴	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۵
۱	درک مطلب	۱۵	۱۵



هر ثانیه فرصتی است برای دگرگون کردن زندگیتان!



آغاز ثبت نام

# آزمایشی مرحله آزمون جامع

شبه سازی شده کارشناسی ارشد

[ همراه با مشاوره هفتگی  
رایگان با رتبه‌های برتر  
تمامی رشته‌ها ]

تلفن مشاوره و ثبت نام در ۱۸۰ نمایندگی سراسر کشور

۰۲۱-۲۹۶۶