



مدرس‌ان شریف

رتبه یک کارشناسی ارشد و دکتری

تحلیل کنکور  
کارشناسی ارشد ۹۷  
مدیریت کسب کار (MBA)  
و مدیریت امور شهری  
+ فصول پرتکرار

تلفن مشاوره و ثبت نام در سراسر کشور

۰۲۱-۲۹۶۶



@Modaresanesharif\_Channel



/Modaresanesharif.ac



# MBA همچنان در تسخیر مدرسان شریف!

\* امسال نیز همچون سالیان گذشته، رتبه **یک** آزمون کارشناسی ارشد و همچنین تمامی رتبه‌های **تک** رشتگی مدیریت کسب و کار (MBA) از داوطلبان مدرسان شریف بوده‌اند. اسامی و رتبه‌های این نفرات به شرح زیر می‌باشد:

- ۱ آقای بهراد بهروش رتبه ۱ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)
- ۲ آقای امیررضا رشیدخانی رتبه ۲ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)
- ۳ آقای سینا میروسی رتبه ۳ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)
- ۴ خانم سمانه گنجی رتبه ۴ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)
- ۵ آقای هادی رحیمی رتبه ۵ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)
- ۶ آقای امیرمحمد محمدی رتبه ۶ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)
- ۷ آقای علیرضا نجاری رتبه ۷ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)
- ۸ خانم سیده درسا غمخوار رتبه ۸ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)
- ۹ آقای علیرضا کشاورزی رتبه ۹ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)
- ۱۰ آقای سعید صالحی مرتب رتبه ۱۰ آزمون کارشناسی ارشد ۹۷ مدیریت کسب و کار (MBA)

آکادمی مدیریت کسب و کار (MBA) مدرسان شریف

www.h-nami.ir

# MBA

مدرسان شریف رتبه **یک** کارشناسی ارشد و دکتری

www.modaresanesharif.ac.ir



## انتشارات مدرسان شریف

### تحلیل سؤالات کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار و امور شهری (دولتی - ۹۷)

#### درس استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت کسب و کار و امور شهری (GMAT)

در آزمون کارشناسی ارشد سال ۹۷ سؤالات GMAT همان تعداد همیشگی خود یعنی ۴۰ سوال را حفظ کرده است. از لحاظ سطح آزمون می‌توان تقریباً آن را هم‌سطح آزمون سال گذشته دانست. در آزمون امسال نیز کماکان بحث سلیقه‌ی طراح در سؤالات استدلال منطقی و تا حدودی درک مطلب جزو مشکلات آزمون بود (با توجه به اعتراضات گسترده در مورد سؤالات تصحیح جملات سالیان گذشته به نظر می‌رسد طراح این بخش تغییر کرده و از اساتید ادبیات انتخاب شده است و خوشبختانه این موضوع حل و سؤالات امسال استاندارد می‌باشد). امیدواریم با توجه به نظر داوطلبان امسال مشکل بخش استدلال منطقی هم برای سال آینده حل شود.

در سؤالات حل مسأله، سؤال آسان، متوسط و همچنین سؤال سخت وجود داشت و این موضوع تا حدودی هم در سؤالات کفایت داده اتفاق افتاده بود. در مجموع از نظر مباحث، همان مباحث همیشگی (سؤالات هوش، هندسه، میانگین، مسائل کار، ساعت، درصد و نظریه اعداد) بیشتر مورد بحث بودند (چه در حل مسأله و چه در کفایت داده‌ها). با توجه به اینکه نظر طراح در سؤالات استدلال منطقی اعمال می‌شود پس بهتر است داوطلبان هر چه می‌توانند توان حل مسأله خود را بالا برده و این تمرین‌ها را در حجم کمتر در حوزه کفایت داده‌ها انجام دهند. داوطلبانی امسال موفق بودند که قدرت حل مسأله آن‌ها بالا بود و ضمناً هر ۵ سؤال تصحیح جملات را درست حل کرده بودند. در سؤالات استدلال منطقی و تا حدودی درک مطلب باید در کنار مطالعه مفاهیم آموزشی، کمی هم ذهن و سلیقه داوطلبان به طراح نزدیک باشد و شانس هم داشته باشند!!

با توجه به سطح سؤالات به طور کلی می‌توان گفت رتبه‌های تکریمی درصدی بین ۶۰ تا ۷۰ کسب نمایند و داوطلبان خوب به حدود درصد ۵۵ تا ۶۰ و داوطلبان متوسط به حدود درصد ۵۰ برسند. البته ممکن است استثناهایی هم باشند که GMAT را بالای ۷۰٪ بزنند ولی احتمالاً تعداد آن‌ها کمتر از انگشتان یک دست باشد و یا اگر تعدادشان از این بیشتر باشد، قطعاً ریاضی و یا زبان را خوب پاسخ نداده‌اند!

به طور کلی باید میانگین دو درس GMAT و ریاضی برای «رتبه‌های برتر آزمون در این دو درس» حدود ۷۸ باشد.

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۶	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۷
۱	حل مسأله	۱۰	۱۰
۲	استدلال منطقی	۱۰	۱۰
۳	کفایت داده‌ها	۱۰	۱۰
۴	درک مطلب	۵	۵
۵	تصحیح جملات	۵	۵

## انتشارات مدرسان شریف

### تحلیل سؤالات کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار (دولتی - ۹۷)

#### درس ریاضی عمومی ۱ و ۲

در آزمون کارشناسی ارشد سال ۹۷ به هر یک از دروس ریاضی عمومی (۱) و (۲) به طور مساوی ۱۵ سؤال اختصاص یافت (البته اگر سؤال مرکز جرم را جزو ریاضی (۲) حساب کنیم، سؤالات ریاضی عمومی (۱)، ۱۴ سؤال می‌شود که با توجه به نوع مسأله بهتر است این کار را کنیم! ولی از نظر طراح این سؤال جزو سؤالات ریاضی عمومی (۱) محسوب شده بود). از ۱۴ سؤال ریاضی عمومی (۱)، ۲ سؤال به اعداد مختلط، ۲ سؤال به مشتق و کاربرد مشتق، ۶ سؤال به فصل انتگرال و کاربرد آن و ۴ سؤال به دنباله و سری اختصاص یافته بود. از ۱۶ سؤال ریاضی عمومی (۲)، ۲ سؤال به فصل توابع چندمتغیره، ۸ سؤال به انتگرال‌های چندگانه و کاربرد آن و ۶ سؤال به دو فصل انتگرال خط و انتگرال سطح اختصاص یافته بود. همان‌طور که می‌بینید فصول انتگرال‌های چندگانه، خط و سطح حدود ۸۷ درصد از سؤالات ریاضی عمومی (۲) و حدود ۵۰ درصد کل سؤالات را تشکیل داده بودند! در ریاضی عمومی (۱) هم فصول انتگرال و کاربرد آن و دنباله و سری حدود ۷۰ درصد سؤالات ریاضی عمومی (۱) و حدود ۳۳ درصد کل سؤالات را به خود اختصاص داده بودند! البته ناگفته نماند این حجم هم کمی آزمون را غیر استاندارد کرده بود. مثلاً در ریاضی (۲) از فصل توابع برداری حداقل یک سؤال و از فصل توابع چندمتغیره هم باید سؤالات بیشتری مطرح می‌شد. ضمن این که در ریاضی (۱) هم می‌شد از مجموع فصول تابع و حد حداقل یک سؤال طرح کرد. پخش مبحثی سؤالات انتگرال خط و سطح هم اصلاً جالب نبود؛ اولاً سؤالات انتگرال خط بیشتر بود! ثانیاً دو سؤال ۱۵۱ و ۱۵۲ هم کاملاً از یک تکنیک (پایستار بودن) حل می‌شد که جا داشت حداقل سؤال متنوع‌تری از این مبحث طرح می‌شد. ضمناً دو سؤال ۱۴۳ و ۱۴۶ هم بسیار به هم نزدیک بود و می‌شد سؤالات متنوع‌تر دیگری طرح کرد. ضمناً در آزمون امسال اصلاً غلط نداشتیم! (بر خلاف سالیان اخیر) و این حسن آزمون بود و ضمناً سؤال خوب نکته‌دار که بین داوطلبان عالی و خوب تفاوت قائل شود هم وجود نداشت و این ضعف دیگری از آزمون بود. سطح سؤالات آزمون امسال نسبت به سال گذشته آسان‌تر بود و حدس می‌زنم در کل، حدود ۱۰ درصد افزایش میانگین در درصدها داشته باشیم. با توجه به سطح سؤالات، کسانی که کتاب‌های مدرسان شریف را خوب مطالعه کرده بودند، می‌توانستند به درصد ۱۰۰ و بالای ۹۰ برسند (کما این که مشابه و عین بسیاری از سؤالات در کتاب وجود داشت). احتمالاً میانگین ۱۰ نفر اول آزمون امسال حدود ۹۰ باشد (و این در حالی است که میانگین ۱۰ نفر اول سال گذشته حدود ۸۲ بود). البته ذکر این نکته مهم ضروری است که آزمون امسال به گونه‌ای نبود که بسیاری از داوطلبان بتوانند به درصد بالای ۹۰ و یا حتی ۸۵ برسند (مگر اینکه داوطلب قید پاسخ‌گویی به سؤالات زبان را زده باشد!). برای داوطلبان خوب هم میانگین ریاضی حدود ۷۵ به راحتی قابل دسترسی بود و داوطلبان متوسط هم درصدهایی حدود ۵۰ تا ۵۵ را کسب خواهند کرد. داوطلبانی که ریاضیات را خوب مسلط هستند در چنین آزمون‌هایی باید از تسلط و اعتماد به نفس خود استفاده کرده و در کمترین زمان ممکن سؤالات را پاسخ داده و وقت خود را برای سؤالات حل مسأله و کفایت داده در درس GMAT و همچنین تمرکز در خواندن درک مطلب و استدلال منطقی صرف کنند و اگر اوضاع زبان خوبی هم دارند، قطعاً بهتر است سراغ بالا بردن درصد زبان خود بروند.

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۶	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۷
۱	توابع مختلط	۲	۲
۲	دنباله و سری	۴	۴
۳	انتگرال و کاربرد آن	۸	۶
۴	مشتق و کاربرد آن	-	۲

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۶	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۷
۱	توابع چند متغیره	۷	۲
۲	توابع برداری	۲	-
۳	انتگرال چندگانه و کاربرد آن	۲	۸
۴	انتگرال خط و سطح	۵	۶



## انتشارات مدرسان شریف

# تحلیل سؤالات کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار (دولتی - ۹۷)

## درس زبان تخصصی

زبان مدیریت کسب و کار هم به مانند سال قبل از ۶۰ سوال تشکیل شده بود که دقیقاً به مانند پارسال از ۱۰ سوال گرامر، ۱۰ سوال لغت، ۱۵ سوال کلوز تست و ۲۵ سوال درک مطلب تشکیل شده بود.

### گرامر:

سوالات گرامر امسال تقریباً ساده بودند و تعداد زیادی از سوالات به مباحث گزاره‌های وصفی مرتبط بودند. در بخش زیر می‌توانید مبحث مرتبط با هر سوال را به صورت دقیق‌تر ببینید:

۳ سوال گزاره وصفی، ۱ سوال حرف ربط وابسته‌ساز، ۱ سوال مصدر با to، ۱ سوال در خصوص تفاوت any و no، ۱ سوال در مورد وجه وصفی، ۱ سوال در مورد جراند، ۱ سوال در مورد گزاره اسمی و ۱ سوال هم در مورد جمله‌واره‌ها. به داوطلبان سال بعد توصیه می‌شود که حتماً مباحث گزاره وصفی، ساختار موازی، وارونگی، گزاره اسمی و وجه وصفی را مطالعه فرمایند چرا که بدون شک نیمی از سوالات به این مباحث مرتبط خواهند بود.

### واژگان:

واژگان کنکور امسال بسیار ساده‌تر از پارسال و سال ۹۵ بودند طوری که می‌توان گفت اکثر واژگان از کتاب ۵۰۴ بودند به جز چند مورد که از کتاب ۱۱۰۰ بودند که آنها هم واژگان چندان دشواری نبودند. لذا انتظار می‌رود اکثر داوطلبان به درصد خیلی خوبی از این بخش دست یافته باشند. چیزی که خیلی در مورد این سوالات جالب بود، این بود که اکثر جملات برعکس سال‌های قبل مفهوم مدیریتی داشتند.

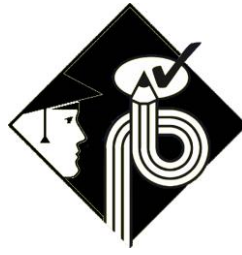
### کلوز تست:

کلوز تست امسال تقریباً مثل سال قبل بود و به جز چند مورد فعل دو کلمه‌ای و اصطلاحاتی که به کار رفته بود، باقی سوالات چندان دشوار نبودند. متن امسال خیلی در زمینه مدیریت نبود البته بی‌ارتباط نیز نبود ولی مثل متن سال قبل کاملاً مدیریتی نبود.

### درک مطلب:

بخش درک مطلب تقریباً هر ساله به مدل‌های مختلفی از آن سوال طرح می‌شود. مثلاً گاهی ۳ متن می‌دهند گاهی ۴ متن. ولی چیزی که تقریباً حتمی می‌باشد این است که هر ساله ۲۵ سوال از این بخش طراحی می‌شود که تعداد قابل توجهی است و تقریباً یک دوم سوالات بخش زبان را به خود اختصاص می‌دهد. متونی که در این بخش طراحی می‌شوند هم مدیریتی هستند و هم غیرمدیریتی. مثلاً پارسال ۱۰ سوال غیرمدیریتی داده بودند و ۱۵ سوال مدیریتی. امسال نیز تقریباً ۱۷ سوال، مدیریتی بودند و ۸ سوال غیرمدیریتی. البته بنا به نظر بسیاری از داوطلبان، بخش درک مطلب امسال دشوارتر شده بود؛ امری که با یک نگاه سریع به سوالات قابل درک است. معمولاً سخت‌ترین سوالات بخش درک مطلب سوالاتی هستند که استنباطی هستند مثل سوالاتی چون سازماندهی اطلاعات متن، لحن متن، نقش یک پاراگراف در مقایسه با پاراگراف دیگر، هدف اصلی متن و مواردی از این قبیل. در کنکور امسال سوالات این مدلی بسیار طراحی شده بود که نیازمند مهارت و تمرین بیشتر داوطلبان هستند. حتی یک تا دو سوال مرجع ضمیری که ارائه شده بود نیز بسیار دشوار بود.

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۶	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۷
۱	گرامر	۱۰	۱۰
۲	واژگان	۱۰	۱۰
۳	کلوز تست	۱۵	۱۵
۴	درک مطلب	۲۵	۲۵



## انتشارات مدرسان شریف

### تحلیل سؤالات کارشناسی ارشد مدیریت امور شهری (دولتی - ۹۷)

#### درس دانش مسائل روز

در کنکور سال ۹۷ نیز همچون سال ۹۶ تعداد ۲۵ سؤال از درس دانش مسائل روز مطرح شده است. از نظر سؤالات می‌توان گفت تقریباً مشابه کنکور سال قبل بود ولی از نظر درجه سختی، سؤالات به نسبت کمی سخت‌تر بودند و پراکندگی موضوعی سؤالات امسال کمتر از سال قبل بود و بیشتر سؤالات مربوط به فصل پنجم کتاب مدرسان شریف بود. همچنین حدود نیمی از سؤالات نیز به مباحث مدیریتی و نهادهای حاکمیتی و قوانین جاری در آن‌ها اختصاص یافته است که همیشه جزئی جدا نشدنی از بحث مسائل روز است، به این نکته هم دقت کنید که تمامی فصل‌های این کتاب سؤالات کنکور را پوشش می‌داد.

می‌توان گفت سؤالات کنکور امسال دانش مسائل روز، مانند سال گذشته خط‌مشی مشخصی را دنبال می‌کرد و آن هم ایجاد ذهنیت و فضا سازی در ذهن داوطلبان رشته مدیریت امور شهری بود تا آن‌ها را متوجه ماهیت و هویت واقعی این رشته کند.

و می‌توان اینگونه نتیجه‌گیری کرد که کنکور دانش مسائل روز امسال مانند سال گذشته، جدا از جنبه رقابتی آن به دنبال این بوده داوطلبان را با فضای حاکم بر این رشته آشنا سازد تا با آگاهی نسبی وارد این فضا شوند.

گفتنی است حدود ۱۶ سؤال از ۲۵ سؤال به شکل مشابه در آزمون‌های آزمایشی مؤسسه مدرسان شریف مطرح شده است (به ویژه در مبحث بازار و قوانین روز کشوری). البته تنوع موضوعی حاکم بر سؤالات آزمون‌های آزمایشی بیشتر از آزمون سراسری بوده است و داوطلب را به مطالعه در زمینه‌های موضوعی متنوع‌تر تشویق می‌کند، لذا اطمینان بیشتری را برای داوطلب در مواجهه با سؤالات ایجاد می‌کند.

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۶	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۷
۱	حسابداری	—	—
۲	بازرگانی	۴	—
۳	اقتصاد	۲	—
۴	مفاهیم سازمان و مدیریت	۶	۳
۵	حقوق اساسی (قوانین)	۸	۱۴
۶	تولید - عملیات - تکنولوژی	۱	۳
۷	مدیریت رفتار و مدیریت منابع انسانی	۲	۳
۸	جمعیت و نیروی انسانی	—	—
۹	اطلاعات روز ایران	۲	۲
۱۰	فناوری اطلاعات	—	—
۱۱	برنامه‌ریزی راهبردی	—	—



## انتشارات مدرسان شریف

### تحلیل سؤالات کارشناسی ارشد مدیریت امور شهری (دولتی - ۹۷)

#### درس زبان فارسی

در کنکور امسال همچون سال ۹۶ از درس زبان فارسی ۲۵ سؤال مطرح شده بود. سؤالات و درجه سختی آنها به جز در چند مورد مفهومی و حفظی به سال قبل شباهت داشتند. در دفترچه سؤال، آغاز سؤالات با تیترو عنوان زبان فارسی مشخص نشده بود که از نکات دشوار سازنده است.

از نظر شماره سؤالات با هم مشابهت داشتند (شماره ۱۲۵-۱۰۱). کتاب مدرسان شریف تا حد زیادی اطلاعات لازم برای پاسخ گویی به سؤالات را در برداشت و شاید تنها ۱-۲ سؤال از متون ادبیات فارسی اصلی بود.

در این آزمون نسبت به سال قبل، طراحان تأکید بیشتری بر مفاهیم ادبی اعم از جمله و ابیات داشتند. از سویی پرسش‌ها با محتوای املا با اجمال بیشتری همراه بوده است و این مورد پاسخ‌گویی به سؤالات را دشوارتر می‌کرد. زیرا قرائن موجود در جمله پاسخ‌گویی را سهل‌تر می‌گرداند.

بخش تاریخ ادبیات و دانش‌های مربوط به ادبیات و قالب‌های شعری نیز در کنکور سال ۹۷ مورد توجه بوده است. لازمه تسلط بر چنین مباحثی نیز مطالعه چندباره همراه با مرور است.

نسبت به گذشته می‌توان نتیجه گرفت که طراحان سؤال در پی سنجش داوطلب در دانش‌های ادبی (اصطلاحات و مفاهیم) در کنار درک متون نظم و نثر بوده‌اند.

لازم است داوطلبان برای کسب موفقیت مطالعه را با دقت و عمق بیشتری در منابعی چون کتاب مدرسان و متون فارسی چون گلستان و بوستان سعدی و غزلیات حافظ به انجام رسانند.

شیوه طرح سؤال و شبیه‌سازی در آزمون‌های آزمایشی مدرسان شریف، تشابه فراوانی به سؤالات کنکور ۹۷ داشته است و داوطلبان با شرکت در این آزمون‌ها و تحلیل دقیق پاسخ‌ها می‌توانستند درصد بالایی در کنکور کسب نمایند.

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۶	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۷
۱	واژگان	۲	۲
۲	املاء	۲	۲
۳	معنی و مفهوم	۶	۷
۴	تاریخ ادبیات	۵	۷
۵	آرایه‌های ادبی	۶	۳
۶	تکواژه، واژه، واج	—	—
۷	ساختمان واژه	—	—
۸	نوع جمله	۲	۱
۹	گروه اسمی	۲	۳
۱۰	ویرایش	—	—



## انتشارات مدرسان شریف

### تحلیل سؤالات کارشناسی ارشد مدیریت امور شهری (دولتی - ۹۷)

#### درس نظریه‌های عمومی مدیریت

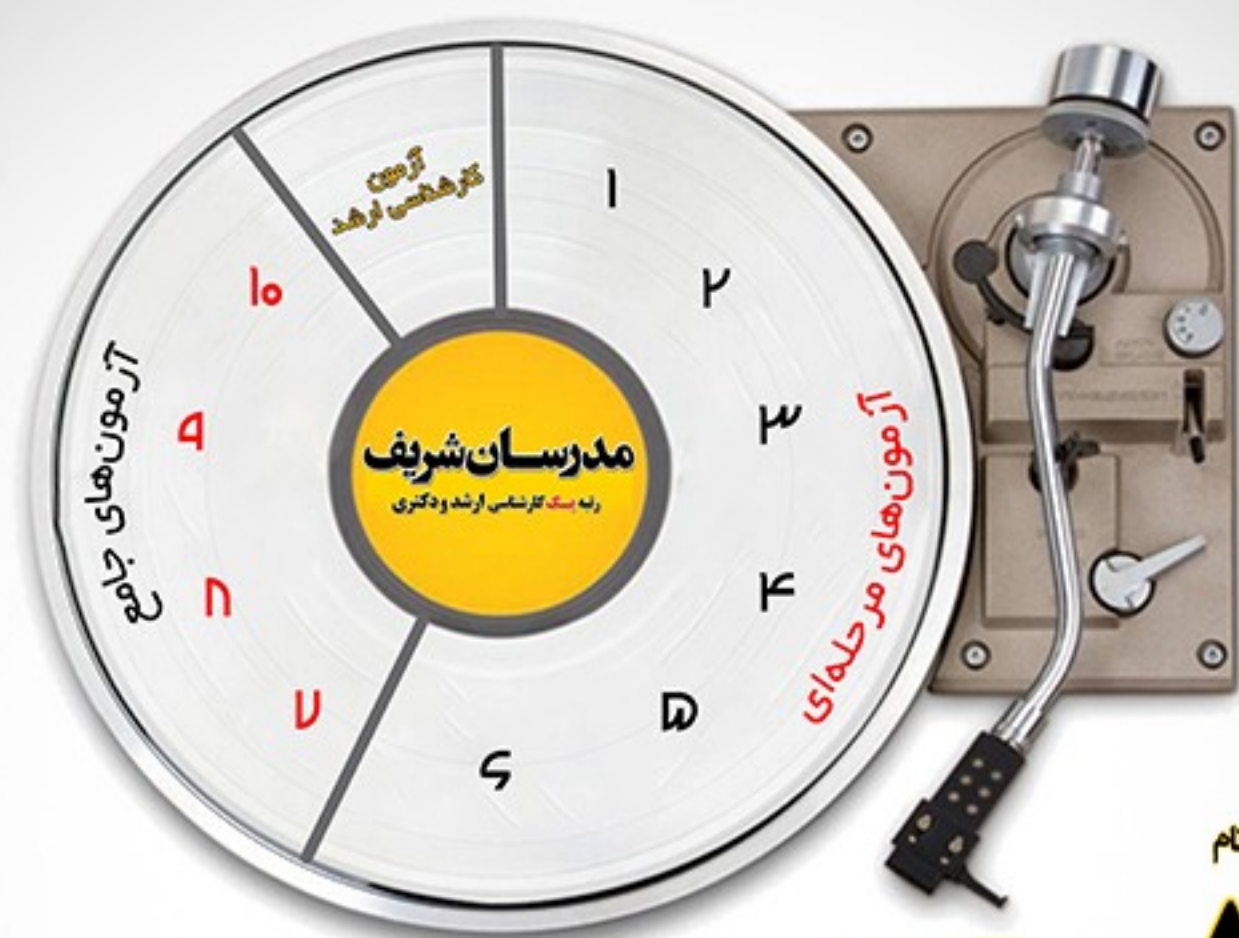
در کنکور سراسری سال ۱۳۹۷ همانند کنکور سال ۱۳۹۶، از درس نظریه‌های عمومی مدیریت ۳۵ سؤال مطرح شد و از حیث تعداد سؤالات تغییری در این درس مشاهده نشد. با بررسی میزان دشواری سؤالات کنکور ۹۷ می‌توان گفت از مجموع ۳۵ سؤال این درس، ۲۱ سؤال ساده، ۸ سؤال متوسط و ۶ سؤال دشوار طراحی شده بود که در مقایسه با میزان دشواری سؤالات کنکور سال ۹۶ که در آن ۳۲ سؤال ساده، ۸ سؤال متوسط و ۲ سؤال دشوار طرح شده بود، می‌توان گفت درصد دشواری سؤالات ۹۷ کمی بیشتر است؛ با توجه به مطالب فوق، داوطلبانی که حداقل منابع لازم را مطالعه کرده باشند باید در سال ۹۶ به راحتی حدود ۴۵ درصد کسب کنند همچنین کسب درصد ۵۵ درصد متوسط و ۶۵ به بالا درصدی عالی محسوب می‌شود. در سال ۹۷ نیز درصدهای حداقل، حد وسط و عالی به ترتیب ۳۵، ۴۵ و ۶۰ به بالا خواهند بود.

با بررسی دقیق مباحثی که مدنظر طراحان بوده و از آن‌ها سؤال طراحی شده است نیز می‌توان پی‌برد که پراکندگی سؤالات در کنکور سال ۹۷ کمتر از پراکندگی سؤالات سال ۹۶ بوده اما همچنان تمام مباحث این درس مهم هستند. در رابطه با مباحث مورد سوال نیز می‌توان بیان کرد که اهمیت مباحث مکاتب و نظریه‌های مدیریت، ساختار و عوامل مؤثر بر آن، برنامه‌ریزی، تصمیم‌گیری و حل مسئله و هماهنگی بیشتر از سایر مباحث بوده اما مباحثی چون گروه، تعارض و مذاکره، ادراک و اسناد، فرهنگ، نگرش، انگیزش و هوش از درصد کمتری از اهمیت برخوردار هستند. در منابع طرح سوال این درس نیز از سال ۹۶ تا ۹۷ تغییری مشاهده نمی‌شود.

شماره ردیف	نام فصل	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۶	تعداد سؤالات در آزمون ۱۳۹۷
۱	مبانی و مفاهیم بنیادین	۳	۲
۲	مکاتب و نظریه‌های مدیریت	۶	۵
۳	تصمیم‌گیری	۱	۳
۴	برنامه‌ریزی و برنامه‌ریزی جامع	۴	۴
۵	ساختار و عوامل مؤثر بر آن	۶	۱۰
۶	رهبری	۴	—
۷	انگیزش	۲	—
۸	فرهنگ و سرمایه اجتماعی	۳	—
۹	گروه و تیم	۱	—
۱۰	قدرت، سیاست و رهبری	۱	۲
۱۱	خلاقیت	۱	—
۱۲	تعارض و مذاکره	۱	۳
۱۳	منابع انسانی	۱	—
۱۴	ادراک و اسناد	—	—
۱۵	سیستم	۱	—
۱۶	هوش	—	۲
۱۷	سایر مباحث	—	۴



هر ثانیه فرصتی است برای دگرگون کردن زندگیتان!



آغاز ثبت‌نام

# مرحله آزمون آزمایشی جامع

[ همراه با مشاوره هفتگی  
رایگان با رتبه‌های برتر  
تمامی رشته‌ها ]

شبه‌سازی شده کارشناسی ارشد

تلفن مشاوره و ثبت‌نام در ۱۸۰ نمایندگی سراسر کشور

۰۲۱-۲۹۶۶