

نام:

نام خانوادگی:

محل امضاء:

 دفترچه شماره ۱
 صبح پنج شنبه
 ۹۱/۱۱/۱۹

 آگهی دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.
 امام خمینی (ره)

 جمهوری اسلامی ایران
 وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
 سازمان سنجش اموزش کشور

آزمون ورودی دوره‌های کارشناسی ارشد فاپیوسته داخل - سال ۱۳۹۲

مجموعه مدیریت اجرایی (اجرایی - شهری - MBA) - کد ۱۱۴۸

مدت پاسخگویی: ۱۸۰ دقیقه

تعداد سوال: ۱۸۵

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سوال	از شماره	تا شماره
۱	زبان عمومی و تخصصی (اجرایی - شهری)	۲۰	۱	۴۰
۲	استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت	۴۰	۴۱	۷۰
۳	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسّسات تولیدی، خدماتی و طرح‌های عمرانی	۳۰	۷۱	۱۰۰
۴	نظریه‌های عمومی مدیریت	۳۰	۱۰۱	۱۳۰
۵	زبان و ادبیات فارسی	۲۵	۱۳۱	۱۵۵
۶	ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی)	۳۰	۱۵۶	۱۸۵

بهمن ماه سال ۱۳۹۱

استفاده از ماتریس حساب مجاز نمی‌باشد.

Part A: Vocabulary

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes each sentence. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 1- He is a woman of ----- who has never abandoned his principles for the sake of making money.
1) utility 2) integrity 3) treaty 4) acrimony
- 2- The loud sound of the radiator as it released steam became an increasingly annoying -----.
1) interval 2) perception 3) zenith 4) distraction
- 3- Jackson's poor typing skills were a ----- to finding employment at the nearby office complex.
1) hindrance 2) supplement 3) confirmation 4) versatility
- 4- The judge dismissed the extraneous evidence because it was not ----- to the trial.
1) obedient 2) treacherous 3) pertinent 4) vulnerable
- 5- Because biology is such a ----- subject, it is subdivided into separate branches for convenience of study.
1) deficient 2) consistent 3) broad 4) mutual
- 6- In addition, physicians may have difficulty in deciding that an illness can be ----- the job. Many industrial diseases mimic sickness from other causes.
1) attributed to 2) precluded from 3) restrained from 4) exposed to
- 7- Mechanics was one of the most highly developed sciences ----- in the Middle Ages.
1) extracted 2) persisted 3) resolved 4) pursued
- 8- In the absence of death from other causes, all members of a population may exist in their environment until the ----- of senescence, which will cause a decline in the ability of individuals to survive.
1) ratio 2) onset 3) core 4) output
- 9- Before the invention and diffusion of writing, translation was ----- and oral; persons professionally specializing in such work were called interpreters.
1) subsequent 2) unilateral 3) eventual 4) instantaneous
- 10- Public attitudes toward business regulation are somewhat -----; most people resent intrusive government rules, yet they expect government to prevent businesses from defrauding or endangering them.
1) cogent 2) emotional 3) ambiguous 4) indifferent

Part B: Cloze Test

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

The variety of successful dietary strategies (11) ----- by traditionally living populations provides an important perspective on the ongoing debate about how high-protein, low-carbohydrate regimens such as the Atkins diet compare with (12) ----- underscore complex carbohydrates and fat restriction. The fact that both these schemes produce weight loss is not surprising, (13) ----- both help people shed pounds through the same basic mechanism: (14) ----- major sources of calories. When you create an energy deficit —that is, when you consume fewer calories (15) ----- —your body begins burning its fat stores and you lose weight.

- 11- 1) employed 2) are employed 3) is employed 4) then employed
12- 1) those that 2) the ones they 3) that which 4) they
13- 1) in fact 2) although 3) likewise 4) because
14- 1) limit 2) limiting 3) which limit 4) with limiting
15- 1) are expended 2) that they are expended 3) than you expend 4) to expend



Reading Comprehension

Directions: Read the following passages and decide which choice (1), (2), (3) or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

We are dealing here with a body of elected or appointed members who jointly oversee the activities of a company or organization. Other names include board of governors, board of managers, board of regents, board of trustees, and board of visitors. It is often simply referred to as "the board".

A board's activities are determined by the powers, duties, and responsibilities delegated to it or conferred on it by an authority outside itself. These matters are typically detailed in the organization's bylaws. The bylaws commonly also specify the number of members of the board, how they are to be chosen, and when they are to meet.

In an organization with voting members, e.g., a professional society, the board acts on behalf of, and is subservient to, the organization's full assembly, which usually chooses the members of the board. In a stock corporation, the board is elected by the stockholders and is the highest authority in the management of the corporation. In a non-stock corporation with no general voting membership, e.g., a typical university, the board is the supreme governing body of the institution; its members are sometimes chosen by the board itself.

16- What does the passage mainly discuss?

- 1) Management Strategies
- 2) Professional Society
- 3) Board of Directors
- 4) Project Management

17- According to the passage, the body of elected or appointed members dealt with in the passage jointly _____ the activities of a company or organization.

- 1) supervise
- 2) carry out
- 3) perform
- 4) accomplish

18- What does *bylaw* in line 7 mean?

- 1) A law adopted by a government only related to external affairs
- 2) A rule governing the members of a national government
- 3) A rule which governs the members of an organization
- 4) A law made by local government only related to its particular region

19- Which of the following is NOT true of the board in an organization with voting members?

- 1) Its members are appointed by the company's full gathering.
- 2) It is subordinate to the organization's full gathering.
- 3) It acts on behalf of the company's full assembly.
- 4) Its members are executed by the organization's full assembly.

20- One can infer from the passage that the board is _____ in a non-stock corporation.

- 1) occasionally appointed by the board itself
- 2) the junior ruling group
- 3) completely chosen by stockholders
- 4) the subordinate governing body



PASSAGE 2:

According to the Carnegie Mellon School and its followers, information management, i.e., the organization's ability to process information is at the core of organizational and managerial competencies. Consequently, strategies for organization design must be aiming at improved information processing capability. Jay Galbraith has identified five main organization design strategies within two categories – increased information processing capacity and reduced need for information processing.

Information management (IM) is the collection and management of information from one or more sources and the distribution of that information to one or more audiences. This sometimes involves those who have a stake in, or a right to that information. IM means the organization of and control over the planning, structure and organization, controlling, processing, evaluating and reporting of information activities in order to satisfy client objectives and to enable corporate functions in the delivery of information.

21- What would the best topic be for the above passage?

- 1) Managerial Competencies
- 2) Information Management
- 3) Processing Capabilities
- 4) Structure and Organization

22- According to the Carnegie Mellon School, information management is at the _____.

- 1) periphery of managerial adequacies
- 2) heart of organizational capabilities
- 3) core of managerial deficiencies
- 4) center of organizational imperfections

23- If the author is right, then strategies for organization design must be to _____ information processing _____.

- 1) decrease – skills
- 2) increase – obstacles
- 3) upgrade – capacity
- 4) reduce – competency

24- One can infer from the passage that information management _____.

- 1) is restricted to collecting the personnel
- 2) is not confined to gathering data
- 3) includes controlling the staff
- 4) does not include processing information

25- The author finally states that IM refers to organizing and controlling information activities in order to _____.

- 1) prevent corporate functions
- 2) neutralize collective tasks
- 3) frustrate client objectives
- 4) meet customer goals

PASSAGE 3:

Throughout the 1970s information management was largely limited to files, file maintenance, and the life cycle management of paper-based files, other media and records. With the proliferation of information technology starting in the 1970s, the job of information management took on a new light, and also began to include the field of data maintenance. No longer was information management a simple job that could be performed by almost anyone. An understanding of the technology involved, and the theory behind it became necessary. As information storage shifted to electronic means, this became more and more difficult. By the late 1990s when information was regularly disseminated across computer networks and by other electronic means, network managers, in a sense, became information managers. Those individuals found themselves tasked with increasingly complex tasks, hardware and software. With the latest tools available, information management has become a powerful resource and a large expense for many organizations.

26- What does the passage mainly discuss?

- 1) Information Management in 1970s
- 2) Data Maintenance in Businesses
- 3) Professional Network Managers
- 4) Electronic Means and Organizations



27- One can infer from the passage that information management was ----- throughout the 1970 before the rapid growth of information technology.

- 1) limited to keeping data in spite of the proliferation of information technology
- 2) a complicated task that could not be carried out by anyone
- 3) an easy job that could be carried out by nearly everyone
- 4) confined to keeping files in spite of the proliferation of information technology

28- If the author is right, then information management became a ----- with the proliferation of information technology.

- 1) very simple profession
- 2) sophisticated profession
- 3) job everybody was able to handle
- 4) job everybody was able to perform

29- According to the passage, network managers became information managers by the late 1990s when information was ----- computer networks.

- 1) continually contaminated by
- 2) progressively infected by
- 3) rarely spread across
- 4) constantly distributed across

30- The author finally states that information has become ----- for many organizations with the latest tools available.

- 1) too extraordinary
- 2) too sensational
- 3) very expensive
- 4) very economical

استعداد و آمادگی تحصیلی و پژوهشی مدیریت

الف) آزمون حل مسئله:

راهنمایی: هر سوال این آزمون یک مسئله است. برای پاسخگویی به هر سوال لازم است مسئله مربوط به آن را حل کنید و گزینه‌ای که بهترین پاسخ را مشخص کرده انتخاب کنید. هر سوال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

۳۱- بین اعداد زیر، از چه به راست ارتباط خاصی برقرار است. به جای علامت سوال، کدام عدد می‌تواند قرار بگیرد؟
۱۲، ۱۵، ۱۹، ۲۷، ۳۲، ?

- ۳۵ (۱)
- ۲۲ (۲)
- ۲۸ (۳)
- ۴۲ (۴)

۳۲- بین اشکال و اعداد مربوط به هر شکل، ارتباط خاصی برقرار است. به جای علامت سوال، کدام عدد باید قرار بگیرد؟



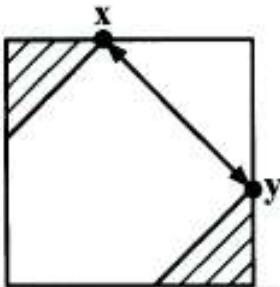
- ۲۱ (۱)
- ۲۳ (۲)
- ۱۹ (۳)
- ۱۷ (۴)

۳۳- عمل «» نشان‌دهنده یک عمل جدید روی اعداد می‌باشد. به جای علامت سوال، کدام عدد باید قرار بگیرد؟

$$\begin{aligned} 2 * 4 &= 20 \\ 5 * 3 &= 34 \\ 6 * 2 &= 40 \\ 1 * 7 &=? \end{aligned}$$

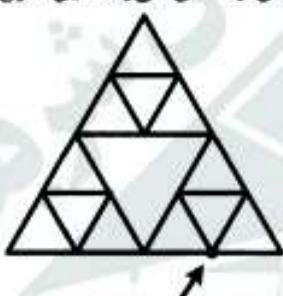
- ۰ (۱)
- ۱۸ (۲)
- ۵۰ (۳)
- ۶۰ (۴)

- ۳۴- در شکل زیر، مجموع مساحت‌های دو مثلث یکسان و متساوی الساقین هاشور خورده، نصف مساحت مربع است. فاصله دو نقطه x و y از یکدیگر، چند برابر ضلع مربع است؟



- (۱) $\sqrt{3} - 1$
- (۲) $\sqrt{2} - 1$
- (۳) $\frac{\sqrt{2}}{2}$
- (۴) $\frac{1}{2}$

- ۳۵- فردی با یک نخ ۲ متری که سرعت سوختنش یک متر بر ساعت است، طرح مشبک مثلثی زیر را که در آن، همه مثلث‌ها متساوی الاضلاع هستند، می‌سازد و از نقطه مشخص شده، آن را آتش می‌زند. این طرح، بعد از چند دقیقه به طور کامل می‌سوزد؟



- (۱) ۱۷,۵
- (۲) ۱۶
- (۳) ۱۸
- (۴) ۲۰

- ۳۶- متحرکی روی مربع $ABCD$ زیر، از نقطه A و در جهت حرکت عقربه‌های ساعت شروع به حرکت می‌کند. این متحرک دور اول را در یک ساعت طی می‌کند. در دور دوم، سرعتش دو برابر سرعت اولیه، در دور سوم، سرعتش سه برابر سرعت اولیه و به همین صورت در دور پنجم، سرعتش پنج برابر سرعت اولیه می‌باشد. متحرک در ساعت دوم حرکتش، چند برابر محیط مربع را پیموده است؟

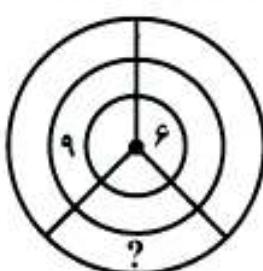


- (۱) $\frac{7}{3}$
- (۲) $\frac{6}{3}$
- (۳) $\frac{8}{3}$
- (۴) $\frac{11}{3}$

- ۳۷- می‌خواهیم هر کدام از اعداد ۱ تا ۹ را در یکی از خانه‌های شکل زیر، طوری قرار دهیم که مجموع اعداد در هر یک از حلقه‌ها و همچنین مجموع اعداد در هر یک از قطاع‌ها با یکدیگر برابر شوند. به جای علامت سوال، کدام عدد قرار می‌گیرد؟

- (۱) نمی‌توان تعیین کرد.

- (۲) ۳
- (۳) ۲
- (۴) ۱



۳۸- کشاورزی، ثلث زمین خود را گندم و $\frac{1}{3}$ از مساحت باقیمانده زمین را جو می‌کارد. او تقریباً چند درصد از قسمت کشت نشده زمین را باید زعفران بکارد تا چنانچه مابقی زمین را مجدداً گندم بکارد، مساحت قسمت‌هایی که در آن گندم کاشته شده، دو برابر مساحت قسمتی باشد که در آن، زعفران کاشته شده است؟

- | | |
|---------|---------|
| ۱) ۵۸,۳ | ۲) ۲۵,۷ |
| ۳) ۵۳,۳ | ۴) ۳۷ |

۳۹- سه دونده، از یک نقطه، هر کدام با سرعت‌های ثابت ولی متفاوت از دو دونده دیگر، همزمان و در یک جهت شروع به دو بدن می‌گذند. اگر در طول مسیر، همواره فاصله نفر اول با نفر دوم، سه برابر فاصله نفر دوم با نفر سوم باشد، سرعت سریع ترین دونده چند برابر سرعت کندترین دونده می‌باشد؟

- | | |
|------|------------------------|
| ۱) ۳ | ۲) ۴ |
| ۳) ۶ | ۴) نمی‌توان تعیین کرد. |

۴۰- میانگین سن علی و خواهرش از میانگین سن حسن و خواهرش، دو سال پیشتر است. اگر میانگین سن زن‌ها از میانگین سن مردّها، یک سال کمتر باشد، کدام یک از موارد زیر، صحیح است؟
 ۱) خواهر علی از حسن کوچک‌تر است.
 ۲) علی از خواهر حسن بزرگ‌تر است.
 ۳) علی از حسن بزرگ‌تر است.
 ۴) نمی‌توان تعیین کرد.

ب) آزمون استدلال منطقی:

راهنمایی: برای پاسخگویی به سوال‌های ۴۱ تا ۵۰، لازم است موقعیتی را که در هر سوال مطرح شده، مورد تجزیه و تحلیل قرار دهد و سپس گزینه‌ای را که فکر می‌کنید پاسخ مناسب‌تری برای آن سوال است، انتخاب کنید. هر سوال را پادقت بخوانید و با توجه به واقعیت‌های مطرح شده در هر سوال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیح‌تر به نظر می‌رسد، انتخاب و در پاسخنامه علامت بزنید.

۴۱- در یک آزمایش، ۲۰۰ موش آزمایشگاهی که فاقد سرطان خون بودند، به یک میزان در معرض تشبعات قرار گرفتند. به نیمه از موش‌ها پس از دریافت تشبعات، اجازه داده شد بدون هرگونه محدودیتی غذای همیشگی خود را بخورند و به نیمه دیگر، مقدار محدود ولی کافی از همان غذا داده شد. از بین گروه اول، ۵۵ موش مبتلا به سرطان خون شدند اما از گروه دوم، فقط ۳ موش دچار سرطان خون شدند.

- آزمایش فوق، کدام یک از نتیجه‌گیری‌های زیر را به بهترین شکل تأیید می‌کند؟
- (۱) وقوع سرطان خون را در موش‌هایی که در معرض تشبعات آزمایشگاهی قرار گرفته‌اند، می‌توان با محدود کردن میزان غذای مورد استفاده آن‌ها کنترل نمود.
 - (۲) چنانچه به موش‌ها اجازه دهیم غذای خود را بدون محدودیت بخورند، احتمال این که آن موش‌ها دچار سرطان خون شوند، چه در معرض تشبعات باشند یا نباشند، افزایش می‌باید.
 - (۳) در صورتی که موشی دسترسی نامحدود به غذا داشته باشد، به رژیم غذایی روی می‌آورد که برای سلامتی اش مناسب است.
 - (۴) تشبعات آزمایشی تأثیر بسیار کمی بر پیشرفت سرطان خون در هر دو گروه موش‌ها دارد.

- ۴۲ خلبانان با تجربه معمولاً نسبت به خلبانان مبتدی، در بادگیری پرواز با هواپیماهای فوق سبک مشکل بیشتری دارند، زیرا آن‌ها به هواپیماهای سنگین‌تر عادت دارند. خلبانان با تجربه هنگام پرواز با هواپیماهای فوق سبک به نظر می‌رسد مسایل مربوط به باد را کمتر رعایت می‌کنند.

از متن فوق، می‌توان استنباط نمود که هواپیماهای سنگین‌تر

۱) نسبت به هواپیماهای فوق سبک با سختی بیشتری قابل هدایت هستند

۲) نسبت به هواپیماهای فوق سبک، در باد راحت‌تر قابل هدایت هستند

۳) در بین خلبانان به اندازه هواپیماهای فوق سبک پر طرفدار ترینند

۴) نسبت به هواپیماهای فوق سبک این‌تی کمتری دارند

- ۴۳ امید به زندگی در مردم زاپن از سال ۱۹۶۵ همواره در حال رشد بوده است و در حال حاضر بالاترین رقم جهانی امید به زندگی متعلق به زاپنی‌ها است و این در حالی است که بیماری قلبی از زمانی که زاپنی‌ها به عانند غربی‌ها شروع به خوردن غذاهای جرب کردند، افزایش یافته است. کدام‌یک از موارد زیر، در صورتی که صحیح فرض شوند، به طور منطقی توضیح‌دهنده افزایش مداوم امید به زندگی در زاپنی‌ها می‌باشد؟

۱) امید به زندگی یک شهر وند غربی بعد از سال ۱۹۶۵ افزایش کنتری نسبت به قبل از این سال داشته است.

۲) یک شهر وند غربی کماکان پنج برابر یک فرد زاپنی در معرض ابتلا به بیماری قلبی قرار دارد.

۳) رژیم غذایی سنتی زاپن همواره شامل غذاهای بدون جربی می‌باشد که گمان می‌رود این غذاهای خطر ابتلا به بیماری قلبی را کاهش می‌دهند.

۴) از سال ۱۹۶۵ کاهش بیماری‌هایی که نسبت به بیماری‌های قلبی تعداد بیشتری از زاپنی‌ها را می‌کشد، بیشتر از افزایش بیماری‌های قلبی بوده است.

- ۴۴ ظاهر امر نشان می‌دهد که فارغ‌التحصیلان دانشگاهی سال ۱۳۸۲ به مانند فارغ‌التحصیلان ۱۳۶۴ هستند: محافظه‌کار، خوش‌لباس و علاقمند به سنت‌ها بوده و به پدر و مادر خود احترام می‌گذارند. اما یک تفاوت عمده وجود دارد: اکثر فارغ‌التحصیلان سال ۱۳۸۲ که در سال اول تحصیل مورد پژوهش قرار گرفته بودند، عنوان گرددند برای آن‌ها کسب درآمد خوب، دلیلی مهم برای رفتن به دانشگاه بوده است.

در صورت درستی مطالب ذکر شده در متن فوق، کدام‌یک از نتیجه‌گیری‌های زیر، صحیح تر است؟

۱) نگرانی‌های مالی فارغ‌التحصیلان گروه ۱۳۶۴ در مقایسه با نگرانی‌های مالی فارغ‌التحصیلان گروه ۱۳۸۲ سطحی‌تر بودند.

۲) اهمیت مدرک تحصیلی در تعیین درآمد در ۱۳۸۲ بیشتر از اهمیت آن در ۱۳۶۴ بود.

۳) اکثریت افراد گروه ۱۳۶۴، بین سال اول تحصیل تا زمان فارغ‌التحصیلی، در دلیل خود برای ورود به دانشگاه تجدیدنظر گردند.

۴) کمتر از نیمی از دانشجویان گروه ۱۳۶۴، در سال اول دانشجویی خود اظهار داشتند هدف‌شان از آمدن به دانشگاه، افزایش امکان درآمد زایی‌شان بود.

- ۴۵ کلمات بی‌معنی هستند و نمی‌توان آن‌ها را از متصادشان تمیز داد. این امر را می‌توان با یک مثال ثابت کرد. ما فکر می‌کنیم که تفاوت بین معنی کلمه «طاس» و «مودار» را می‌دانیم. فرض کنید یک مرد بیست و یک ساله تعداد N نخ مو روی سر خود دارد. در این حالت می‌گوییم که این فرد طاس نیست بلکه مو دارد. مطمئناً یک موی کمتر فرقی ایجاد نمی‌کند و یک قرد با تعداد N-1 مو، مودار خوانده می‌شود. تصور کنید که همین طور ادامه دهیم و هر دفعه یک مو کم کنیم. نتیجه همان خواهد بود. اما تفاوت بین کسی که یک مو دارد و کسی که اصلاً مو ندارد، چیست؟ ما هر دو نفر را طاس می‌نامیم. هرگز ما نمی‌توانیم تفاوتی بین «طاس» و «مودار» قابل شویم.

کدام‌یک از موارد زیر، به بهترین شکل با استدلال فوق، تضاد دارد؟

۱) مردم بدون به کار بودن کلمات نمی‌توانند روش و شفاف فکر کنند.

۲) یک کلمه می‌تواند بیش از یک معنی داشته باشد.

۳) کلمات با این که می‌توانند بی‌معنی باشند، دارای دقت معنایی هستند.

۴) کلمه‌ای مانند «گریه» می‌تواند برای چند حیوان که در مواردی با هم متفاوتند، به کار رود.



۴۶- علی‌رغم این‌که اقدامات بازارسان بهداشت نسبت به «مراکز تهیه غذا و ارائه سرویس پذیرایی» که به «کترینگ» معروفند، در سطح شهر سخت‌گیرانه‌تر از بازرسی رستوران‌ها بوده است، بیشتر موارد مسمومیت غذایی گزارش شده به وزارت بهداشت، مربوط به خدماتی بوده است که کترینگ‌ها در ضیافت‌ها ارائه داده‌اند.

کدام‌یک از موارد زیر، در صورتی که صحیح فرض شود، تقادر موجود در استدلال فوق را به بهترین شکل توضیح می‌دهد؟

(۱) بسیاری از رستوران‌ها علاوه بر سرو غذا برای مشتریان درون رستوران، سرویس کترینگ به ضیافت‌ها نیز ارائه می‌دهند.

(۲) اکثریت افراد ترجیح می‌دهند که در رستوران غذا بخورند تا این‌که در مهمانی‌های شرکت کنند که توسط کترینگ‌ها آماده می‌شوند.

(۳) معمولاً بعید است که افراد گمان کنند بین غذایی که خورده‌اند و بیماری متعاقب آن ارتباطی وجود دارد، مگر این‌که این بیماری گروهی را مبتلا کند که با هم ارتباط داشته باشند.

(۴) کترینگ‌ها می‌دانند که قرار است برای چند مشتری غذا سرو کنند و بنابراین نسبت به رستوران‌ها کمتر احتمال دارد که غذای باقیمانده روز گذشته را که خود عامل اصلی مسمومیت غذایی است، داشته باشند و استفاده کنند.

۴۷- متكلمين یک زبان برای درگ معنی جملاتی که می‌شنوند یا می‌خوانند، از دانش خود درباره دنیای اطراف استفاده می‌کنند. به آسانی می‌توان قوانین رسمی زبان را «یاد» داد اما یاد دادن دانش دنیای اطراف مسائلهای دیگر است.

ساخت کامپیوتروهایی که بتوانند معنی جملات عادی و ساده را دریابند، کاری بسیار مشکل می‌باشد.

کدام‌یک از موارد زیر را می‌توان از منن فوق، استنباط نمود؟

(۱) تحلیل معنی جملات معمولی، مستلزم دانش درباره دنیای پیرامون است.

(۲) تلاش برای آموزش قواعد زبان، تلاشی بیهوده است.

(۳) کامپیوتروهایی که می‌توان به آن‌ها قواعد زبان انسان را یاد داد، می‌توانند جملات آن زبان را بفهمند.

(۴) کامپیوتروهایی که قادر به فهمیدن جملات عادی هستند، دارای تمامی توانمندی‌های پایه‌ای لازم برای نکلم به آن زبان هستند.

۴۸- تحقیقات اخیر نشان می‌دهد که بسیاری از افرادی که نیاز به کمک پزشکی و درمان دارند، تحت استرس زیادی هستند. تحقیقات پژوهشی همچنین نشان می‌دهند که استرس می‌تواند تأثیر نامطلوبی بر سیستم ایمنی فرد که خود عامل مهمی در مبارزه با بسیاری از عقوبات‌ها می‌باشد، داشته باشد. بنابراین زعانی که فرد تحت استرس باشد، احتمال بیمار شدن او بیشتر است.

کدام‌یک از موارد زیر، در صورت درستی، نتیجه‌گیری فوق را به بهترین شکل تقویت می‌کند؟

(۱) تعداد مراجعانی که در زمان امتحانات به درمانگاه‌های دانشجویی برای درمان بیماری‌ها می‌شود، به نحو قابل توجهی افزایش می‌یابد.

(۲) در زمان تعطیلات، تعداد شکایت درمانگاه دانشگاه کاهش قابل توجهی دارد.

(۳) بسیاری از شرکت‌هایی که به کارکنان خود بیمه خدمات درمانی ارائه می‌دهند، سمینارهایی در زمینه مدیریت استرس برگزار می‌کنند.

(۴) بسیاری از شرکت‌ها گزارش داده‌اند موقعی که کارکنان تحت فشار از سوی مدیریت هستند، تعداد غبیت‌ها کاهش قابل توجهی پیدا می‌کند.

-۴۹- مستولین حمل و نقل عمومی در شهرهای بزرگ همواره با کاستی‌ها دست و پنجه نرم می‌کنند. مسافرین از تأخیرها و خرابی‌ها، کاهش تعداد سرویس‌ها و افزایش کرایه‌ها نسبت به آنچه که عادت به پرداخت آن گردداند، شکایت دارند. به تمامی دلایل فوق و به خاطر این که قیمت سوخت هنوز بسیار بالا نیست، تعداد مسافرینی که از حمل و نقل عمومی استفاده می‌کنند، کاهش یافته است که این خود باعث افزایش کاستی‌ها شده است.

کدام‌یک از موارد زیر، در خصوص رابطه بین قیمت سوخت و تعداد مسافرینی که از حمل و نقل عمومی استفاده می‌کنند، به بهترین شکل ممکن، توسط متن تأیید می‌شود؟

- ۱) حتی اگر قیمت سوخت افزایش باید، تعداد مسافرین حمل و نقل عمومی روند رو به کاهش خواهد داشت.
- ۲) به هر اندازه که قیمت سوخت افزایش باید، به همان اندازه تعداد مسافرین حمل و نقل عمومی افزایش می‌باید.
- ۳) چنانچه قیمت سوخت به میزان قابل توجه افزایش باید، تعداد مسافرینی که از حمل و نقل عمومی استفاده می‌کنند، افزایش خواهد یافت.
- ۴) قیمت سوخت همیشه به اندازه کافی بایین خواهد ماند تا حمل و نقل شخصی و خصوصی نسبت به حمل و نقل عمومی ارزان‌تر باشد. لذا نوسانات قیمت سوخت بعید است که تعداد مسافرین حمل و نقل عمومی را تحت تأثیر فرار دهد.

-۵۰- طبق قوانین شهر «الف»، فقط به کسانی مجوز کار به عنوان تکنسین برق داده می‌شود که اول دوره اینست برق را بگذرانند. تمام دانشجویان رشته علوم کامپیوتر در تنها دانشکده این شهر که موسوم به «دانشکده فنی» است، باید قبل از فارغ‌التحصیلی این دوره را بگذرانند. لذا تمام فارغ‌التحصیلان در رشته علوم کامپیوتر می‌توانند به عنوان تکنسین برق، مجوز کار بگیرند.

- ۱) اتمام دوره اینست برق، تنها چیزی است که یک فرد نیاز دارد تا مجوز کار به عنوان تکنسین برق دریافت نماید.
- ۲) تمام کسانی که دوره اینست برق را گذرانده‌اند، دانشی یکسان از مسائل اینست برق دارند.
- ۳) تنها راهی که یک فرد می‌تواند در زمینه اینست برق صاحب دانش شود، گذراندن دوره‌ای در زمینه اینست برق است.
- ۴) تمام دانشجویان علوم کامپیوتر که دوره اینست برق را در دانشکده فنی می‌گذرانند، در نهایت فارغ‌التحصیل می‌شوند.

ج) آزمون کفایت داده‌ها:

راهنمایی: در این بخش، ۱۰ مسئله داده شده که هر مسئله، از یک سوال و دو اطلاع (تحت عنوان اطلاع I و اطلاع II) تشکیل شده است. عطایق دستورالعمل زیر، پاسخ صحیح سوال‌های ۱۵ تا ۲۰ را مشخص کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۱- اگر اطلاع I به تنهایی برای پاسخگویی به سوال مطرح شده، کافی باشد ولی اطلاع II به تنهایی کافی نباشد (با برعکس)، گزینه ۱ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۲- اگر دو اطلاع I و II با هم برای پاسخگویی به سوال کافی باشند، ولی هر کدام از این دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی نباشد، گزینه ۲ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۳- اگر هر کدام از دو اطلاع I و II به تنهایی برای پاسخگویی به سوال کافی باشد، گزینه ۳ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۴- اگر دو اطلاع I و II با هم تبیز برای پاسخگویی به سوال کافی نباشند، گزینه ۴ را در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۵۱- چهار میخ به شماره‌های ۱، ۲، ۳ و ۴ در یک راستا به دیوار نصب شده‌اند. نخی مطابق شکل زیر، دور میخ‌ها پیچیده شده و دو سر آن به میخ شماره ۱ محکم شده است. طول نخ، چند برابر فاصله میخ‌های ۲ و ۴ است؟



I) فاصله میخ‌های ۲ و ۳ از یکدیگر، یک‌دهم طول نخ است.

II) فاصله میخ‌های ۱ و ۲ از یکدیگر، به اندازه فاصله میخ‌های ۳ و ۴ است.



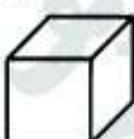
- ۵۲- شکل روپرتو، یک لوزی را نشان می‌دهد که یک دایره در آن محاط شده است (دایره بر هر چهار ضلع لوزی مساس است).

مساحت لوزی، چند برابر مساحت دایره است؟

I) قطر بزرگ لوزی، چهار برابر قطر دایره است.

II) طول ضلع لوزی، پنج برابر شعاع دایره است.

- ۵۳- قرار است روی هر یک از وجه‌های مکعب زیر، یکی از اعداد ۱ تا ۷ نوشته شود و یکی از اعداد اضافه بیاید. اگر وجهی که عدد ۱ روی آن نوشته شده، قابل رویت باشد، آیا وجهی که عدد ۵ روی آن نوشته شده نیز قابل رویت است؟



I) حاصل جمع اعداد هر دو وجه روپرتو، با هم برابر است.

II) میانگین اعداد روی وجههای قابل رویت، با میانگین اعداد روی دیگر وجههای برابر است.

- ۵۴- با یخشی از یک سطل پر از رنگ، ۶ پنجره و ۴ در را رنگ می‌کنیم. چند درصد از حجم سطل رنگ خالی می‌شود؟

I) با یک سطل پر از رنگ، می‌توان ۴ پنجره و ۶ در را رنگ کرد و رنگی باقی نمی‌ماند.

II) رنگ شدن ۲ در، در مقابل رنگ شدن ۵ پنجره، به اندازه $\frac{1}{20}$ حجم سطل پر از رنگ، بیشتر رنگ مصرف می‌کند.

- ۵۵- آیا عدد سه رقمی xyz ، مضرب ۹ است؟

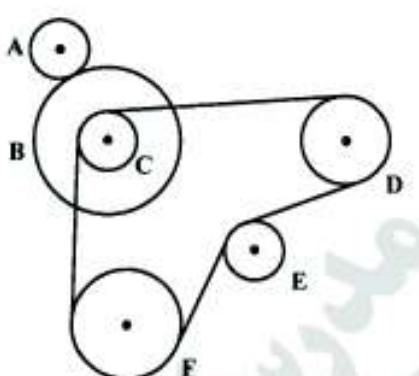
I) هر دو عدد دو رقمی xy و yz ، مضرب ۹ هستند.

II) هم عدد yz و هم عدد دور رقمی zx ، مضرب ۲ هستند.

- ۵۶- اتوبوسی با ۱۷ مسافر، ۴ ایستگاه را پیش رو دارد. این اتوبوس در هر ایستگاه توقف کرده، تعدادی مسافر پیاده و نصف تعداد مسافران پیاده شده، مسافر جدید سوار می‌شوند. بین ایستگاه‌های سوم و چهارم چه تعداد مسافر در اتوبوس بوده‌اند؟

I) در چهار ایستگاه، مجموعاً ۲۲ مسافر از اتوبوس پیاده شده‌اند.

II) تعداد مسافرینی که در دو ایستگاه نخست سوار شده‌اند، چهار برابر تعداد مسافرینی بوده‌اند که در ایستگاه چهارم از اتوبوس پیاده شده‌اند.



-۵۷ شکل روپرتو، نمای بیرونی موتور یک اتوبوس را با شش

چرخ دنده A, B, ... و F نشان می‌دهد. چرخ دنده‌های B

و C دارای یک محور بوده و به هم جوش خورده‌اند. فطر

چرخ دنده D چند برابر قطر چرخ دنده F است؟

(I) چرخ دنده‌های A, C و E دارای قطر بیسان هستند.

(II) در هر دوری که چرخ دنده B می‌زند، چرخ دنده D

یک دور بیشتر از چرخ دنده F می‌زند.

-۵۸ کودکی تعدادی آجر در اختیار دارد. وی آن‌ها را به گونه‌ای به ۳ دسته (نه لزوماً به تعداد مساوی) تقسیم

می‌کند که اگر هر دسته را از یکی از سه وجه آجر، روی هم بچیند، سه برج با ارتفاع‌های بیسان خواهد

ساخت. اگر در یکی از برج‌ها ۲۴ آجر به کار رفته باشد، در دو برج دیگر، مجموعاً چند آجر به کار رفته است؟

(I) مساحت بزرگ‌ترین وجه آجر، چهار برابر مساحت کوچک‌ترین وجه آن است.

(II) اختلاف تعداد آجرهای برجی که بیشترین آجر را دارد با برجی که کمترین آجر را دارد، دقیقاً برابر

تعداد آجرهای برج سوم است.

-۵۹ با ارقام ۳, ۴ و ۷ یک عدد سه رقمی می‌سازیم و در سطر اول جدول زیر، از چب به راست می‌نویسیم و

همین فرایند را با ارقام ۵, ۶ و ۷ برای سطر دوم انجام می‌دهیم. آیا $x - y$ زوج است؟

	x	z	
	t		y

سطر اول
سطر دوم

(I) $t = z$

(II) حاصل جمع اعداد داخل مربع بزرگ، برابر با ۲۲ است.



-۶۰ شکل روپرتو، دو دایره هم مرکز را نشان می‌دهد که

به‌وسیله چهار قطر، هر دایره به ۸ قسمت مساوی تقسیم

شده است. شعاع دایره بزرگ چند برابر شعاع دایره

کوچک است؟

(I) مساحت ناحیه C، سه برابر مساحت دایره کوچک است.

(II) مجموع مساحت دو ناحیه A و C با مساحت ناحیه B برابر است.

(۵) آزمون درگ مطلب:

راهنمایی: متن زیر را به دقت بخوانید و صحیح ترین پاسخ را برای سوال‌های ۶۱ تا ۶۵ انتخاب کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

گروه‌اندیشی (Groupthink) اصطلاحی است که اولین بار به‌وسیله روانشناس اجتماعی «ایروینگ جانفیز» در سال ۱۹۷۲ مورد استفاده قرار گرفت و در مواقعي اتفاق می‌افتد که یک گروه در تصمیم‌گیری دچار اشتباه می‌شود، زیرا فشارهای اعضا گروه سبب نبود امکان به کارگیری کارآیی مغز، قدرت آزمون واقعیت‌ها و داوری اخلاقی می‌شود. گروه‌هایی که دچار گروه‌اندیشی هستند، بدیل‌ها را نادیده می‌گیرند و تعامل به انجام اعمال نامعقولی دارند که تأثیر غیرانسانی بر سایر گروه‌ها باقی می‌گذارد.

استراتژی‌های تصمیم‌گیری معیوب از گروه‌اندیشی برمی‌خیزد. معمولاً در بیشتر مواقع، تصمیماتی که در شرایط گروه‌اندیشی گرفته می‌شود تصمیماتی نادرست از کار در می‌آیند. تصمیمات ضعیفی که با موقعیت گروه‌اندیشی همراه می‌شود، یکی از پیامدهای استراتژی تصمیم‌گیری معیوب است. یکی از اجزای متعارف استراتژی ناقص، احتمال اقدام بر اساس مباحث گروه است. اینگونه تصمیمات معمولاً در شرایط انتخاذ می‌شود که گروه بررسی ناقصی از گزینه‌های پیش روی، به عمل می‌آورد. از دیگر استراتژی‌های ناقصی که در شرایط گروه‌اندیشی پدیدار می‌شود، حذف آگاهانه اطلاعاتی است که ممکن است نقاط ضعف طرح را برملا کند و در عوض اعضای گروه تنها بر آن بخش از اطلاعاتی تکیه می‌کنند که اقداماتشان را تأیید کند. از این رو ارزیابی غیردقیقی از وضعیت به عمل می‌آورند و برداشت گروه از موضوع را چنان تغییر جهت می‌دهند که بیشتر معطوف به توافق جمعی بر روی اقدامات گروه شود. در نهایت استراتژی تصمیم‌گیری معیوب، هنگامی رخ می‌دهد که گروه در جمع آوری و استفاده مؤثر از کلیه داده‌های مرتبط با موضوع تصمیم فصور ورزد و یا عیت از دست رفتن دید واقعی و همه‌جانبه‌نگر گروه نسبت به موضوع شود.

عواملی که می‌تواند باعث گروه‌اندیشی شود عبارت است از بهم پیوستگی گروهی، ازوا و فاصله گرفتن گروه از جامعه، نحوه مدیریت و استرس تصمیم‌گیری.

سطح بالای انسجام گروه، سطح اختلاف عقیده کلامی گروه را به علت فشار درون گروهی - جهت همسازی - به شدت می‌کاهد. به علاوه این انسجام سطح بالا، موجب خودسازی و ظهور وحدت نظر در گروه می‌شود. به طور معمول، میزانی از اختلاف عقیده جهت دستیابی به تصمیم مناسب در گروه لازم است، زیرا تصمیم از جوانب مختلفی مورد بررسی قرار می‌گیرد. در حالی که در صورت وجود نداشتن اختلاف نظر سایر بدیل‌ها هرگز در نظر گرفته نمی‌شود، یکی دیگر از دلایل گروه‌اندیشی، ازوا و فاصله گیری گروه از جامعه است. غالباً در شرایط ازوا گروهی، محروم‌اند تصمیمات و یا اعمال صورت گرفته بسیار مهم است و بیانگر این که نباید هیچ‌گونه نظر و یا عقیده خارج از گروه در فرآیند تصمیم‌گیری دخالت داده شود. در این شرایط تصمیم‌گیری، گروه به عزم راسخی می‌رسد و آن را بدون هر گونه تبادل نظر با منابع خارجی به کار می‌بندد.

همچنین نحوه مدیریت گروه نیز می‌تواند منجر به گروه‌اندیشی شود. هرگاه مدیر کنترل شدیدی بر گروه اعمال کند، این کنترل می‌تواند باعث بوجود آمدن محیطی شود که در آن هیچ یک از اعضا نظرشان را بیان نکنند و اگر مدیریت آمرانه و غیرمنعطف باشد، معمولاً کنترل شدیدی بر مباحث گروه اعمال می‌شود و از طریق ایجاد رعب و وحشت هر گونه نظر مخالفی فرو نشانده می‌شود و یا حتی به طور ساده‌تر اجازه ابراز مخالفت به اعضا مخالف داده نمی‌شود.

از دیگر دلایل گروه‌اندیشی ترس از تصمیم‌گیری است. [۱] وقتی گروه محصور به اتخاذ تصمیم مهمی باشد، یک مقداری از عدم اطمینان و نامنی بر دوش اعضا می‌افتد. [۲] غالباً اعضا گروه بدون این که خود نیز آگاه باشند، در تلاش خواهند بود تا حد ممکن استرس تصمیم‌گیری را بکاهند. [۳] این استرس و تشویش زمانی کاهش می‌باید که تصمیم به سرعت و با کمترین مخالفت اتخاذ شود و در آن صورت، گروه به سادگی می‌تواند تصمیم را عقلایی جلوه دهد. [۴]

-۶۱- کدامیک از موارد زیر، عنوان مناسبی برای متن فوق است؟

- (۱) گروه‌اندیشی: پیامدها و عواملی که باعث پیدایش آن می‌شود
- (۲) معضل گروه‌اندیشی: نشانه‌ها و توجیه‌ها
- (۳) گروه‌اندیشی، به وجود آورنده وحدت نظر و عدم آسیب‌پذیری
- (۴) فشار درون گروهی، عاملی برای رسیدن به اتفاق در تصمیم‌گیری و ایجاد همسازی

-۶۲- کدامیک از موارد زیر را می‌توان از متن استنباط کرد؟

- (۱) در گروه‌اندیشی اعضاء بطور تا خودآگاه تمايل به نادیده گرفتن و غفلت از نقاطی دارند که نتیجه اقداماتشان را آشکار می‌سازند
- (۲) روحیه جمع‌گرا و دموکراتیک در گروه‌اندیشی، عامل اصلی اتخاذ استراتژی معیوب و ناکارآمد می‌باشد که باعث از دست رفتن دید واقعی و همه‌جانبه‌نگر گروه می‌شود.
- (۳) گاهی اتحاد و بهم پیوستگی گروه می‌تواند باعث انشوای گروه و در نتیجه استرس تصمیم‌گیری شود.
- (۴) گروه‌اندیشی در اصل اصطلاحی مدیریتی است که مدت‌ها مورد غفلت قرار گرفته بود.

-۶۳- بر اساس متن فوق، می‌توان برداشت نمود که یک گروه زمانی مستعد گروه‌اندیشی است که

- (۱) یک مرافق فکر با مدیریت خاص خود، امکان طرح نظرات متفاوت را فراهم نمی‌آورد
- (۲) گروه به قالب‌بندی استراتژی‌ها و موضوعاتی روی می‌آورد که تنش‌زا نیستند
- (۳) گروه عملکرد خوبی داشته باشد علی‌رغم این که اعضای گروه چنین باوری نداشته باشد
- (۴) افراد گروه دچار تشتت نظر بوده و هیچ قاعده و قانونی در تصمیم‌گیری وجود نداشته باشد

-۶۴- متن فوق، به کدامیک از سوال‌های زیر، پاسخی مناسب می‌دهد؟

- I. گروه‌اندیشی چیست و نشانه‌های آن کدام است؟
 - II. چرا در گروه‌اندیشی عدم سازگاری غیرقابل پیش‌بینی و قبول است و گاهی باعث اقدامات تهاجمی می‌شود؟
 - III. تأثیرات نامطلوب گروه‌اندیشی چیست و علت این تأثیرات کدام است؟
- | | | |
|--------------|------------|------------|
| (۱) II و III | (۲) I و II | (۳) فقط II |
| [۴] (۴) | [۲] (۲) | [۱] (۱) |

-۶۵- کدامیک از قسمت‌های متن که با شماره‌های [۱]. [۲]. [۳] و [۴] مشخص شده‌اند، بهترین قسمت برای

قرار گرفتن جمله زیر می‌باشد؟

«زیرا با کمترین مخالفت در بین اعضا گروه مواجه می‌شود.»

[۱] (۱) [۲] (۲) [۳] (۳) [۴] (۴)

ه) تصحیح جملات:

راهنمایی: در این قسمت، پنج جمله داده شده است. زیر سه قسمت از هر یک از جملات خط کشیده شده است که با شماره های ۱، ۲ و ۳ مشخص شده اند. هر یک از جملات را بدقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمت ها، خطایی از نظر دستور زبان، به کار گیری مناسب کلمات و اصطلاحات و یا تکارش اصیل و فضیح وجود دارد یا خیر. در صورت وجود خطأ، شماره قسمتی را که دارای خطایی است در پاسخنامه علامت بزنید و در صورتی که خطایی وجود ندارد، گزینه ۴ (بدون خطأ) را علامت بزنید.

۶۶- چنانچه کالایی از محل اعتبار در مراحل مختلف وارد و در مرحله اول، کل کالا اظهار شود و تشریفات ارزیابی

۱

آن انجام گیرد، جهت ترجیح کالاهای وارد در مراحل بعدی، ارسال نمونه آن به آزمایشگاه ضروری است.

۲

بدون خطأ

۴

۶۷- اگرچه چنگ برای اصلاح حال ملت و افزایش آبادی آغاز می گردد، با این وجود، حقیقت این است که در طی

۱

چنگ، بحران عظیمی در حیات اجتماعی و سیاسی بدیدار می شود. بدون خطأ

۲

۳

۶۸- در تذکره های شعری گذشته فهرست زنان شاعره از شمار انگشتان یک دست فراتر نمی رود؛ آن هم

۱

۲

۳

سخنوارانی که اندک شعری از آنان در دست داریم. بدون خطأ

۴

بدون خطأ

۴

۶۹- در یک اقتصاد مبتنی بر منابع طبیعی که بول ملی اش در بازارهای بین المللی و توسط خردمندان جهانی خرید

۱

و فروش نمی شود، حساسیت طرف عرضه ارز خارجی - یعنی درآمدهای نفتی - به نرخ ارز ملی تقریباً صفر

۲

۳

بدون خطأ

۴

۷۰- کم شنوایان برای درگ محیط پیرامونشان بیش از همه متنگی بر حس بینایی اند و برای برقراری ارتباط با

۱

اطرافیان باید آموزش های زبانی خاص ببینند که به طور حتم با افزایش سن کودک و گسترش ارتباط آنان با

۲

محیط، افزایش درگ واگان اهمیت ویژه ای می باید. بدون خطأ

۳

۴

- در یک بازار آزاد نرخ بهره را چه کسی تعیین می کند؟
 ۱) دولت
 ۲) بانک مرکزی
 ۳) عرضه کنندگان و تقاضا کنندگان بول
 ۴) کنسرویومی از بانکهای تجاری
- در مدل کیفیت فرآگیر اروپایی (EFQM) بیشترین امتیاز به کدام معیار تعلق دارد؟
 ۱) نتایج مشتریان
 ۲) فرایندها
 ۳) نتایج مالی و بازار گائی
 ۴) رضایت کارکنان
- قرارداد مبنی بر FOB شامل چه مواردی است؟
 ۱) فقط هزینه بیمه با فروشنده است.
 ۲) هزینه حمل و نقل و بیمه با فروشنده است.
 ۳) فروشنده هزینه حمل کالا از بندر مبدأ تا بندر مقصد را می پردازد.
 ۴) خریدار هزینه حمل کالا از بندر مبدأ تا بندر مقصد را می پردازد.
- طبق ماده ۱۸۲ قانون کار ایران کار فرمایانی که برخلاف قانون از بیمه کودن کارگران خود خودداری نمایند، علاوه بر تأدیه کلیه حقوق منتعلق به کارگر (سهم کارفرما) چه مجازاتی خواهد داشت؟
 ۱) از ۹۱ تا ۱۲۰ روز حبس
 ۲) معادل دو تا ده برابر حق بیمه مربوط محکوم خواهد شد.
 ۳) از ۹۱ تا ۱۲۰ روز حبس به علاوه معادل دو تا ده برابر حق بیمه
 ۴) معادل ده تا بیست برابر حق بیمه مربوط محکوم خواهد شد
- مباحثت متمم بودجه به کدام بک از مراحل بودجه مربوط می شود؟
 ۱) اجرای بودجه
 ۲) تصویب بودجه
 ۳) نظارت و کنترل بر بودجه
 ۴) تهیه و تنظیم بودجه
- تعیین کالا و خدمات و سایر پرداخت هایی که تحصیل یا انجام آنها برای نیل به اجرای برنامه های دستگاه های اجرایی ضروری است، چه نام دارد؟
 ۱) تسجيل
 ۲) تعهد
 ۳) تشخیص
 ۴) هزینه
- اگر رابطه میان خریدار و فروشنده زیاد و فردی شدن محصول کم باشد، کدام شکل بازاریابی به وقوع می پیوستد؟
 ۱) آبوبه
 ۲) رابطه ای
 ۳) سفارش محور
 ۴) بک به بک
- سوسيوگرام عبارت است از تعايشی از روابط اشخاص در داخل گروه های اجتماعی.
 ۱) نموداری - غیر رسمي
 ۲) نموداری - رفتاری
 ۳) سازمان رسمي - نموداری
 ۴) ترسیمی - منقابل
- یکی از نگرش های اخیر به رهبری سازمانی که موضوع بسیاری از تحقیقات اوایل سال ۱۹۸۰ بود، رهبری است.
 ۱) تحول گرا
 ۲) خدمت گزار
 ۳) هدایتی
 ۴) حمایتی
- نتوری متمرکز بر تعاملات زوجی بین رهبران و پیروان است.
 ۱) اقتضا
 ۲) موقبیت
 ۳) مسیر - هدف
 ۴) رهبر - عضو (LMX)
- مزبت واقعیت مجازی در چیست?
 ۱) کم و زیاد کردن سرعت
 ۲) آزادی عمل پژوهشگر
 ۳) تکرار اعمال غیر قابل تکرار
- ۴) جداسازی متغیرهای به هم بیوسته در عالم واقع
 هنگامی که مدیر و کارکنان نسبت به انتظارات از یکدیگر کاملاً آگاه باشند چه نوع قراردادی میان آنان برقرار است؟
 ۱) سفاهی
 ۲) نوشتاری
 ۳) جامعه شناسی
 ۴) روان شناختی
- انضباط چگونه برقرار می شود؟
 ۱) رعایت نظم در گردش صحیح کارها
 ۲) اطاعت و تعهد ناشی از توافق مدیر با کارکنان
 ۳) انتخاب صحیح و قرار دادن افراد در جای مناسب
 ۴) کاهش نوع مسوولیتها و کارهایی که هر کس انجام می دهد
- به نظر استیفن رایمنز چه عواملی، سازنده ساختار سازمانی به شمار می روند؟
 ۱) پیجیدگی، عدم تمرکز، رسمیت
 ۲) تقویض اختیار، رسمیت، محیط
 ۳) اختیار، قدرت، عدم تمرکز
 ۴) رسمیت، تمرکز، پیجیدگی
- تعارض از منظر سه دیدگاه سنتی، روابط انسانی و تعاملی به ترتیب کدام است؟
 ۱) تأکید بر اجتناب، طبیعی دانستن، غیر قابل اجتناب
 ۲) غیر قابل اجتناب، لزوم اجتناب، طبیعی دانستن
 ۳) لزوم اجتناب، غیر قابل اجتناب، طبیعی دانستن
 ۴) طبیعی دانستن، غیر قابل اجتناب، تأکید بر اجتناب
- کدام یک برای غنی سازی شغل مورد استفاده قرار می گیرد؟
 ۱) تلقیق افقی
 ۲) تجزیه عمودی
 ۳) تجزیه افقی
 ۴) تلقیق عمودی

- تعیین عوامل کلیدی با به کارگیری مفاهیم و نظریه‌ها بیانگر کدام روش تشخیص در مطالعه رفتار است؟
- (۱) تشخیص (۲) تشریح (۳) اقدام (۴) تجویز
- ۸۷
- اگر کارگران توانمند بوده و کار نیز ساختارمند باشد، کدام سبک مؤثر خواهد بود؟
- (۱) ضابطه کم - رابطه زیاد (۲) ضابطه کم - رابطه کم (۳) ضابطه زیاد - رابطه زیاد (۴) ضابطه زیاد - رابطه زیاد
- ۸۸
- عبارت: «یک صدای بلند مانند فریاد، تسبیت به یک صدای آهسته توجه بیشتری را به خود معطوف می‌کند.» بیانگر کدام عامل مؤثر بر توجه می‌باشد؟
- (۱) اندازه (۲) تغییر (۳) تباین (۴) شدت
- ۸۹
- طبق قانون پسرونت نوع، با افزایش پیچیدگی یک سیستم میزان عدم اطمینان و نوع می‌باشد.
- (۱) کاهش - کاهش (۲) کاهش - افزایش (۳) افزایش - افزایش (۴) افزایش - کاهش
- ۹۰
- در کدام روش ارزیابی دائمی موجودی ها در دوره افزایش قیمت‌ها، سود ناچالهن کمتر محاسبه و اظهار می‌شود و لذا مالیات بر درآمد کمتری نیز پرداخت خواهد شد؟
- (۱) FIFO (۲) LIFO (۳) میانگین متحرک (۴) شناسایی ویژه
- ۹۱
- نسبت درآمد خالص سالیانه به بازده مورد انتظار بیانگر کدام مورد است؟
- (۱) ارزش بازار (۲) ارزش سهم (۳) ارزش آلتی (۴) ارزش فعلی
- ۹۲
- پاسخ به سوال: «تا چه میزان استراتژی توانایی برآورده کردن انتظارات ذی نفعان سازمان را دارد؟» بیانگر کدام معیار ارزیابی استراتژیک است؟
- (۱) مقبولیت (۲) تناسب (۳) موقف (۴) امکان‌بدیری
- ۹۳
- طبق ماتریس خرید، کالای کم اهمیت و با پیچیدگی زیاد چه نوع کالایی نامیده می‌شود؟
- (۱) امتیازی (۲) تنگناهی (۳) استراتژیک (۴) غیر حبابی
- ۹۴
- در کدام نوع یودجه ریزی برای اثر بخشی و کارایی تخصیص منابع شاخص‌هایی ایجاد می‌شود و برای مستندسازی دستاوردها شیوه‌های عینی ایجاد می‌کند؟
- (۱) افزایشی (۲) عملیاتی (۳) برنامه‌ای (۴) بر مبنای صفر
- ۹۵
- در کدام سیستم نوخ ارز، اگر چه نیروهای بازار نقش مهمی ایفا می‌کنند اما دولت هم از طریق سازمان‌های پولی و مالی خود در شرایط بازار و به ویژه عرضه و تقاضای ارزها تأثیر می‌گذارد و سعی می‌کند که نوخ ارزها در محدوده مشخصی نوسان نماید و از آن فراتر نرود؟
- (۱) شناوری آزاد (۲) نرخ‌های ارزی نسبتاً ثابت (۳) شناوری هدایت شده (۴) تفاوت در علت تفاوت بنای سهام است.
- ۹۶
- کدام مورد جزو استراتژی‌های رشد بیرونی است؟
- (۱) توسعه بازار (۲) توسعه بیرونی (۳) یکپارچگی افقی (۴) تفاوت در علت تفاوت بنای سهام است.
- ۹۷
- کدام مورد در اصطلاحات اینکوترمز به معنی «تحویل در بندر مقصد روی کشتی» می‌باشد؟
- (۱) DES (۲) DAF (۳) DDU (۴) DEQ
- ۹۸
- برای بررسی مناطق فروش در یک تحقیق بازاریابی کدام مقیاس مناسب است؟
- (۱) ترتیبی (۲) فاصله‌ای (۳) اسمنی (۴) نسبتی
- ۹۹
- نظریه‌های عمومی مدیریت**
- ۱۰۰
- در کدامین فضای دانش ضمنی امکان تبدیل به دانش عینی و صریح را پیدا می‌کند؟
- (۱) تعامل (۲) اجرا (۳) زبان (۴) مجازی
- ۱۰۱
- در نظریه اقتصادی دوره زندگی، رهبری وظیفه مدار ضعیف، رابطه مدار ضعیف چه نامیده می‌شود؟
- (۱) آمرانه (۲) مشارکتی (۳) تقویضی (۴) متقادع کننده
- ۱۰۲
- در چه شرایطی در دولت الکترونیک «جدایی دیجیتالی» رخ می‌دهد؟
- (۱) در شرایطی که زیر ساخت‌های لازم ارتباطی وجود ندارند (۲) زمانی که اطلاعات تحریف شده در سیستم‌های اطلاعاتی قرار می‌گیرند (۳) هنگامی که بحران‌های سیاسی، جامعه را دچار تابسلمانی کرده است (۴) زمانی که بخشی از شهروندان مهارت استفاده از شبکه‌های اطلاعاتی را ندارند.
- ۱۰۳
- سازمان با گروه‌های مداخله (linking - pin) برای رفع چه مشکلی توصیه شده است؟
- (۱) جدایی سطوح سازمانی از هم (۲) شیفتگی تخصصی (۳) گروه اندیشه
- ۱۰۴

- در فرهنگ عقلابی منبع قدرت و در فرهنگ ایدئولوژیک منبع قدرت می‌باشد.
- (۱) شان و مرتبت، ارزش‌ها (۲) استعدادها، شان و مرتبت (۳) شایستگی، ارزش‌ها (۴) شایستگی، تعلق و ولستگی
- متداول نمودن تأثیر نوسانات محیط در سازمان با کدام استراتژی تحقق می‌باید؟
- (۱) ایمن‌سازی (۲) هموارسازی (۳) ضربه‌گیری (۴) سهم‌بندی
- در طراحی شغل با دیدگاه عاشینی عامل مهم و در دیدگاه فنی - اجتماعی عامل تعیین کننده است.
- (۱) مهارت‌های کلی و چندگانه - کنترل‌های خارجی (۲) گروه‌بندی بهینه وظایف - تقسیم دقیق وظایف
- (۳) سیک مدیریت آمرانه - کنترل‌های دقیق وظایف - گروه‌بندی بهینه وظایف
- تفکیک افقی بالا، کنترل متصرک و سلسه مراتب رسمی از وزیری‌های کدام یک از سازمان‌های استراتژیک است؟
- (۱) تداعی (۲) آینده‌نگر (۳) تحیلیگر (۴) انفعالی
- حاکم شدن هسته عملیاتی در سازمان به شکل‌گیری چه نوع ساختاری منجر می‌گردد؟
- (۱) ادھوکراسی (۲) بوروکراسی حرفه‌ای (۳) بوروکراسی مانشینی (۴) ساختار ساده
- سازمانی‌هایی که در رشته هوا - فضا فعالیت می‌کنند، یک نمونه از سازمان‌ها با نیاز زیاد و نوآوری می‌باشند.
- (۱) سرمایه‌ای - کم (۲) حمایت - زیاد (۳) خلاقیت - متوسط (۴) سرمایه‌ای - زیاد
- براساس کدام یک از اصول بوروکراسی هر یک از کارکنان می‌تواند به تعابندگی از طرف کل سازمان عمل کنند؟
- (۱) تخصص‌گرایی (۲) غیر شخصی بودن (۳) سلسه مراتب (۴) قانون مداری
- نوع توانمندسازی در حلقة‌های کنترل کیفیت عبارت است از:
- (۱) مولازی (۲) داوطلبی (۳) تقویض (۴) مشورت
- افراد مردم‌گرا، کیفیت‌گرا، آینده‌نگر، پیگیر و درون گرا دارای کدام سبک شنود می‌باشند؟
- (۱) نتیجه‌گرا (۲) فراگردی (۳) جرایی (۴) چگونگی
- حالت ذهنی نتیجه تعامل چه چیزهایی است؟
- (۱) بافت ذهنی / باورها (۲) نقشه ذهنی / وضعیت جسمانی (۳) نقشه ذهنی / انتظارات
- از وزیری‌های منصب که موجب قدرت می‌شود، کدام است؟
- (۱) مرکزیت (۲) مهیم بودن (۳) عدم اعطا (۴) در دید قرار داشتن
- سوال «آیا رفتار فرد عادی است یا خیر؟» به کدام عامل نظریه استاد اشاره دارد؟
- (۱) اجماع (۲) تبات (۳) نداوم
- استراتژی مطلوب در مرحله رشد چرخه حیات محصول کدام است؟
- (۱) نفوذ (۲) پیشروی (۳) عقب‌نشیینی (۴) دفاع
- سازمان‌های شبکه‌ای چه وزیری‌هایی دارند؟
- (۱) برآکندگی و اتحادهای فرعی - هدف‌های جندگانه - مرزهای منتمایز (۲) استقلال کاری بالا - هدف‌های بگانه - ابتکار عمل زیاد
- (۳) استقلال کاری بایین - اتسجام سازمانی بالا - مرزهای منعطف
- (۴) مرزهای منعطف - استقلال کاری بالا - هدف‌های جندگانه
- دروینی‌سازی دانش دلالت بر کدام مرحله در فرایند مدیریت دانش دارد؟
- (۱) دانش بیرونی به دانش بیرونی تبدیل شود (۲) دانش درونی به دانش درونی در دیگری تبدیل می‌شود (۳) دانش درونی به دانش بیرونی و صریح تبدیل می‌شود (۴) دانش بیرونی به دانش نهفته تبدیل می‌شود.
- مهم‌ترین وظیفه ستاد فنی در الگوی مینتز برگ چیست؟
- (۱) خدمات کمک رسانی به کلیه بخش‌های سازمان (۲) تعیین استانداردهای سازمان (۳) پیش‌بینی و تأمین کلیه تجهیزات و امکانات فیزیکی
- استراتژی دفاع در کدامیک از مراحل چرخه حیات محصول مورد استفاده قرار می‌گیرد؟
- (۱) مرحله رشد (۲) مرحله بلوغ (۳) مرحله معرفی (۴) مرحله افول
- تخصص‌گرایی و محیط در ساختار ساده به ترتیب چگونه است؟
- (۱) زیاد - ساده و بُویا (۲) کم - ساده و بُویا (۳) کم - ساده و بُویا (۴) زیاد - ساده و با تبات
- طبق نظر تامسون مؤسسات خدمات رفاه عمومی از کدام تکنولوژی بهره می‌گیرند؟
- (۱) پیوسته مستمر (۲) واسطه‌ای (۳) فشرده (۴) تکراری

- ۱۲۴ کدام مورد نمونه‌ای از نسبت عملیات درونی به ستاده در یک دانشگاه عی باشد؟
 ۱) تعداد دانشجویان فارغ‌التحصیل شده
 ۲) تغییر در تعداد دانشجویان ثبت نام شده
 ۳) هزینه سیستم اطلاعاتی
 ۴) تعداد تشریفات دانشگاه
 سازمان عالیریسی معمولاً تلقیقی از سازماندهی و است.
- ۱۲۵ ۱) محصول - پروژه ۲) پروژه - وظیفه ۳) وظیفه - نظرارت ۴) پروژه - زمان
- ۱۲۶ در الگوی اقتصادی منابع انسانی اگر شغلی در حد بالایی سنجش بذیر باشد و نیازمند نوعی شخص و پیزه باشد، در آن صورت شغل محسوب می‌شود.
- ۱۲۷ ۱) تهدیدی ۲) آئی ۳) تیمی ۴) رابطه‌ای
 کدام دسته از افراد فضا را دوست دارند و در دفتر کارشان از شما عی خواهند که نسبت به آن‌ها در عرض میز بنشینند و به اندازه کافی از آنان فاصله داشته باشید؟
- ۱۲۸ ۱) ارقامی ۲) شنیداری ۳) احساسی ۴) پذیداری
 هنگامی که سازمان بیش از اندازه بزرگ و بیچیده شود، به طوری که اداره کردن آن از طریق برنامه‌های رسمی و خشک دشوار گردد، راه حل کدام است؟
- ۱۲۹ ۱) رشد از طریق هدایت ۲) افزایش اختیارات ۳) افزایش روحیه همکاری ۴) ایجاد هماهنگی
 کدام مورد در طبقه‌بندی کلی ساختاری جزو ساختارهای ارگانیک است؟
- ۱۳۰ ۱) ساختار ساده ۲) بوروکراسی ماسیشی ۳) بوروکراسی بخشی ۴) بوروکراسی حرفه‌ای
 تعامل آدمی به انتساب احساسات و ویژگی‌هایش به دیگران چه نام دارد؟
 ۱) ادراک انتخابی ۲) اثرهای اجتماعی ۳) فرا فکنی ۴) دفاع ادراکی

زبان و ادبیات فارسی

- ۱۳۱ معنی صحیح واژه‌های: «تصلف، استظهار، حصفت، مذخر، اعراض، اهتزاز» کدام است؟
 ۱) گردن جانی، پشتیانی، خردمندی، بیان، سریجی، جنبیدن
 ۲) خودخواهی، پشت گردنی، زیرگی، نهایت چیزی، اعتراض کردن، لرزیدن
 ۳) لاف زدن، ظاهر شدن، زیرگی، ذخیره، به عرض رساندن، نکان دادن
 ۴) خودستایی، پشت گردنی، درستی خرد، اندوخته، روی گرداندن، جنبیدن
 از میان واژه‌های داده شده‌ی زیر، معنی چند واژه، نادرست است؟
 (ورز: گل سرخ) (گندمه: گودال) (مقاتلات: کشته‌ها) (رخام: سنگ مرمر) (قهقهه: قوارکردن) (دریوزگی: گدایی)
 (مقام: ماہرو) (فجور: دروغ گفتن) (کسوت: لباس) (شاب: پیر) (معقر: سال خورده) (آخنه: برکشیده) (افکار: اندیشه‌ها)
 (دستار: سربند)
- ۱۳۲ ۱) دو ۲) پنج ۳) چهار
 در کدام گزینه معنی بعضی واژگان نادرست است؟
 ۱) سمر: افسانه (ضیاع: روشی) (مصبیه: مصوبت دیده) (مقد: آمده)
 ۲) (زurat: ید خلقی) (طیره: خفت) (مفتشی: آوازه خوان) (مناقشت: سخت گیری)
 ۳) (سلال: آب گوارا) (طیب: بوی خوش) (عذر: چهره) (ملاعتی: بازی کردن)
 ۴) (سلیم: مارگزیده) (عظت: پند دادن) (طیش: خشم) (مکبه: سریوش)
 در متن زیر، املای کدام واژه نادرست است؟
 «چون ضرورت انصاف نقاب حسد از جمال خویش بگشاید و در آیات برانت و معجزات صناعت که این کتاب بر ذکر و اظهار بعضی از آن مشتمل است، تأملی به سزا رود، شناخته گردد که تا در تحصیل همچنین بلند نیاشد و رنج تعلم هر چه تمامتر تحمل نیافتد، در سخن این منزلت نتوان یافته.»
- ۱۳۳ ۱) اظهار ۲) برانت ۳) تعلم ۴) نائل
 در کدام عبارت غلط املایی وجود دارد؟
 ۱) هر طایفه‌ای را منزلتی است و ما از آن طبقه نیستیم که این درجات را مرتبه توائیم بود و در طلب آن قدم توائیم گزارد
 ۲) هر که نفس شریف دارد، خویشن را از محل وضعی به منزلت رفیع می‌رساند و هر که را رای ضعیف و عقل سخیف است، از درجه عالی به رتبت خامل گراید.
 ۳) ملک او را به خویشن نزدیک گردانید و در اعزاز و ملاحظت، اطناب و مبالغت نمود تا از جملگی لشکر و کافه نزدیکان در گذشت.
 ۴) غر که به ملوک نزدیکی جوید، برای طمع قوت نیاشد؛ قایده نقره به ملوک رفعت منزلت است و اصطلاح و فهر دشمنان.

-۱۳۶-

با توجه به معنی مقابله هر واژه، در کدام گزینه اعلای بعضی واژگان نادرست است؟

- (۱) (سمین: گرانها) (ضیف: مهمان) (عذر: شلوار) (متعسر: ناراحت)
- (۲) (تپل: از مردم بربیند) (ماحضری: خوارک اندک) (ضجه: غوغای) (سوم: باد گرم مهلك)
- (۳) (غرس: کاشتن) (مسابچ: چراغ‌ها) (عوايد: درآمددها) (مغاری: جنگ‌ها)
- (۴) (صفیر: صدا) (مهمل: بیپوده) (غدر: فریب) (سورت: تندی)

-۱۳۷-

در کدام گزینه آثار خواجه‌ی کرمانی تماماً درست است؟

- (۱) روضة الانوار، اسكندر نامه، مجذون و لبلی

(۲) کمال نامه، گل و نوروز، روضة الانوار

(۳) همای و همایون، ظفرنامه، اسکندرنامه

(۴) گل و نوروز، مجذون و لبلی، کمال نامه

-۱۳۸-

مؤلفین آثار: روزها، قصص العلماء، لباب الالباب، فرار از مدرسه، شرح زندگانی من، به ترتیب کدام‌اند؟

- (۱) طه حسین، جعفر شهیدی، محمد عوفی، سعید نقیسی، عبدالله مستوفی
- (۲) اسلامی ندوشن، تلکابنی، محمد عوفی، زرین کوب، عبدالله مستوفی
- (۳) اسلامی ندوشن، تلکابنی، دولتشاه سهروردی، زرین کوب، باستانی پاریزی
- (۴) طه حسین، سعید نقیسی، جعفر شهیدی، محمد عوفی، باستانی پاریزی

-۱۳۹-

کدام اثر از «ولتر» نیست؟

- (۱) پتر کبیر
- (۲) اسکندر مقدونی

-۱۴۰-

در کدام بیت جناس تام وجود دارد؟

(۱) به خاک بای تو سوگند و نور دیده حافظ

(۲) هر لحظه به دستان دل قومی بربای

(۳) نگردد خواب گرد دیده خونبار عاشق را

(۴) از آن به نیزگی شب خوش که مجذون را

-۱۴۱-

آواههای بیت زیر، کدام است؟

«می کنم جون موج در آغوش دریا با دراز

(۱) نسبه، استعاره، تضاد، کنایه

(۲) کنایه، استعاره، تشییه، تشخیص

-۱۴۲-

آواههای مقابله کدام بیت، نادرست است؟

(۱) صاحب این آن غزل حافظ شیراز که گفت

(۲) نیست جز باد به کف ساحل هشتاری را

(۳) جراغ مرده را طوفان عشقت شلعلور سازد

(۴) اختر بسی طالع مادر بساط آسمان

-۱۴۳-

در این بیت نقش کلمات مشخص شده به ترتیب کدام است؟

از دل ما بر نمی آید نقس می باد تو

(۱) نهادی، اضافی، اضافی، نهادی

(۲) نهادی، مفعولی، منتمی، نهادی

-۱۴۴-

در متن زیر، به ترتیب چند ترکیب اضافی وجود دارد؟ «نخستین شعر فارسی پس از استیلای عرب در

زمان یعقوب لیث سروده شده است. جون یعقوب بر خراسان غلبه کرد و مخالفان خود را برانداخت. شاعران سیستان او را به قازی اشعاری گفتند و در بارگاه وی خواندند. یعقوب چیزی از اشعار ایشان در بیافت. دیگر رسانی او که مردی ادیب بود، شعر پارسی گفتن گرفت و پیش از او کسی شعر پارسی نگفته بود.»

(۱) چهار، نه

(۲) پنج، هشت

در کدام بیت مفعول، اسم مشتق است؟

(۱) زر آنسودگان را به آتش برند

(۲) چو در پیش بیند تو انگر به ناز

(۳) نگردن در دست من اختیار

-۱۴۵-

(۴) قساعت نوازگر گند مرد را

پدید آید آن گه که مس یا زرند
دلش بیش سوزد به داغ نیاز
که مر خویشتن را کنم بختیار
خبر کن حریص چهانگرد را

۱۴۶

در همه‌ی ابیات به استثنای بیت حذف فعل به قرینه صورت گرفته است.

- ۱) قست اگر زهر اگر مل، بالین اگر خار اگر گل غمگین نباشم که باشد، کوی رضا مسکن من
- ۲) پنشین چو گل در کنارم، تا بشکفت گل ز خارم ای روی تو لاه زارم، وی موی تو سوسن من
- ۳) ملک جهان تنگانایی، با عرصه همت ما خلد برین خازاری، با ساحت گلشن من
- ۴) تا در دلنم جا گرفتی، در سینه ماؤ گرفتی بسوی گل و سوسن آید، از چاک پیراهن من

۱۴۷

من زیر چند جمله است و جمله‌ی چهارم چند جزئی است؟

«خواندن داستان‌ها و رمان‌های ترجمه شده و پر ماجرا ذهن خوانندگان ایرانی را تا حدودی با هنر داستان‌نویسی غرب آشنا کرد. پیش از این مردم ایران با قصه‌خوانی خو گرفته بودند و قصه‌های نظریه‌رستم نامه، اسکندر نامه و امیر ارسلان را می‌خواندند. این نوع قصه‌های عامیانه که هدفی جز سرگرم کردن خوانندگان خود تداشتند، در واقع برای ستایش خوبی‌ها، جوانمردی‌ها و بزرگ‌داشت خصایل نیک به وجود آمده بودند. بعد از مشروطه، نویسنده‌گان در آثار خود به مسائل اجتماعی و رنج‌های طبقات محروم جامعه پرداختند و با زور و بی عدالتی به جمال پرداختند.»

- ۱) هشت، سه جزئی گذرا به متهم
- ۲) هشت، چهار جزئی گذرا به متهم و متند
- ۳) هفت، سه جزئی گذرا به مفعول و متهم

۱۴۸

کاربرده دستوری «را» در پایان مضراع دوم کدام بیت با دیگر ابیات تفاوت دارد؟

- ۱) چون نیاشم چشم بره راه نسیم التفات؟ من که پروردم به آب چشم، ریحان تو را
- ۲) چون به زیر خاک خواهی خفت، کز پس سرکشی می‌فشاری گر نشیند گرد بر دامان تو را
- ۳) همراهان سست در راه طلب شنگ رهند دل محور، افتاد در بیری اگر دندان تو را
- ۴) صحیح زد از ختدۀ رویی غوطه در خون شرق تا چه گل‌ها بشکفت از چهرۀ خندان تو را

۱۴۹

معنی «تا» در آغاز کدام بیت با ابیات دیگر تفاوت دارد؟

- ۱) تا دل به غور نفس شیطان ندهی
- ۲) تا بتوانی حذر کن از منت
- ۳) تا تطاول نبیند و نتکر نکنی
- ۴) تا تو سر حلقة سر رشته خود گم نکنی

۱۵۰

در عبارت: «حاکم این سخن بیسندید و اسباب معاش یاران فرمود تا به قاعدة ماضی مهیا دارند و مؤونت ایام تعطیل و فا کنند.» معنی جمله: «مؤونت ایام تعطیل و فا کنند.» چیست؟

- ۱) حق رزمات دوران جوانی را به من برگردانند
- ۲) خرج روزهایی را که مستمری پرداخت نشده بود، کامل ببرگردانند
- ۳) مانند گذشته یاری و کمک را درین نکنند و وفای به عهد کنند
- ۴) در روزهای تعطیل هم، دستمزد پرداخت کنند

۱۵۱

کدام بیت با مفهوم مقابل خود، تناسب ندارد؟

- ۱) بـه ڈـد و صـاف تو رـاحـم نـیـسـت خـوش درـکـش
- ۲) بـزرـگـی کـه خـود رـایـه خـردـی شـمـرد
- ۳) مـحو بـسـکـنـایـی تـفـاـش نـگـرـدـید کـسـی
- ۴) خـواـه آـشـ گـوـی و خـواـهـی قـربـ معـنـی وـاحـدـ است

۱۵۲

مفهوم پاکیازی از کدام بیت استنباط می‌شود؟

- ۱) از ریـا پـاـک شـوـای زـاهـدـالـوـه لـبـاس
- ۲) عـشـق و مـسـتـورـی زـهـم دـورـانـد وـاهـ پـاـکـیـازـی
- ۳) ماـقـدـم اـز سـرـ کـنـیـم درـ طـلـب دـوـسـتـان
- ۴) زـارـاـگـیـی جـوـسـوـ درـ اـین بـوـسـتـان سـرـاـ

۱۵۳

مفهوم کدام بیت با دیگر ابیات تفاوت دارد؟

- ۱) غـفلـت پـیـرـیـام اـز عـمـدـ جـوـانـیـیـش اـست
- ۲) اـین شـکـرـ خـواب جـوـانـیـ است کـه چـون بـادـ گـنـشـتـ
- ۳) جـوـانـیـم بـه سـمـنـدـ شـتاب مـیـشـدـ وـاـزـ بـیـ
- ۴) دورـ جـوـانـیـ بشـدـ اـز دـسـتـ منـ

۱۵۴

همه‌ی ابیات به استثنای بیت اشاره به کرامات صوفیانه دارد.

- ۱) چـرـاـ اـهـل دـعـوـیـ بـدـینـ تـنـگـرـند
- ۲) توـ بـرـ روـی درـیـاـ قـدـمـ چـونـ زـنـیـ
- ۳) بـگـشـتـدـ سـجـادـه بـرـ روـیـ آـبـ
- ۴) رـهـ عـقـلـ جـزـءـ بـیـحـ بـرـ بـیـحـ نـیـستـ

- ۱۵۵- با توجه به کنایات به کار رفته در ایات زیر، مفهوم کنایی مشخص شده در کدام بیت در مقابل آن نادرست است؟
- (۱) ره نشیان سر کوی تو از استغا
 (۲) دلنم از وحشت زندان سکندر بگرفت
 (۳) هر چند خوشت تبادل این می گویم
 (۴) میباش این را اندرز حربی بر فن شیطان
- هفت اقلیم فلک را به سر پازدهاند (گدا و بی خانمان)
 رخت بریندم و تاملک سلیمان بروم (سفر کردن)
 دل بردن و روی در کشیدن خوش نیست (اخم کردن)
 که ادم روی دستش خورد با آن قدر و بایابی (فریب خوردن)

ریاضیات عمومی (۱) و (۲) (دوره فنی و مهندسی)

$$- ۱۵۶- \text{ مقدار } \int_0^1 e^{\sqrt{1-x}} dx \text{ کدام است؟}$$

$$2\left(\frac{1}{e}-1\right) \quad (2)$$

$$2e-1 \quad (3)$$

(۱)

(۲)

- ۱۵۷- فرض کنید Z_1, Z_2, Z_3, Z_4 ب محیط دایره به شعاع ۴ و به مرکز مبدأ مختصات قرار دارند؛ و رئوس یک مربع را تشکیل می‌دهند. در این صورت مقدار کدام یک از عبارت‌های زیر، باقیه فرق دارد؟

$$Z_1^2 + Z_2^2 + Z_3^2 + Z_4^2 \quad (1)$$

$$Z_1^2 + Z_2^2 + Z_3^2 + Z_4^2 \quad (2)$$

$$Z_1 + Z_2 + Z_3 + Z_4 \quad (3)$$

- ۱۵۸- ظرفی به شکل نیمکره با شعاع ۴ سانتی‌متر را روی زمین قرار داده و درون آن تا ارتفاع ۳ سانتی‌متر از سطح زمین آب ریخته. این حجم آب داخل ظرف کدام است؟

$$18\pi \quad (1)$$

$$64\pi \quad (2)$$

(۳)

$$f(x) = \begin{cases} \left(1+e^x\right)^{-1} & x \neq 0 \\ 0 & x = 0 \end{cases}$$

۱۵۹- فرض کنید

$f(x)$ در $x = 0$ پیوسته است ولی مشتق‌بذری نیست.

$f(x)$ در $x = 0$ ، فقط پیوستگی چپ دارد.

$f(x)$ در $x = 0$ ، مشتق‌بذری راست دارد.

$$- ۱۶- \text{ اگر } I = \int_0^\pi \frac{(\sin x)^\beta}{x^\alpha} dx \text{ باشد، به ازای کدام } \alpha \text{ و } \beta \text{ های زیر I همگراست؟}$$

$$\alpha = 2 \quad \beta = -\frac{1}{2} \quad (1)$$

$$\alpha = \frac{1}{2} \quad \beta = \frac{1}{4} \quad (1)$$

$$\alpha = \frac{1}{2} \quad \beta = -\frac{3}{4} \quad (2)$$

$$\alpha = 2 \quad \beta = \frac{1}{2} \quad (3)$$

- ۱۶۱ حاصل کدام است؟

$$\lim_{x \rightarrow +\infty} \left(\frac{\sinh x - 1}{\sinh x + 1} \right)^{x \cosh x - 4}$$

e⁻¹ (۲) e⁻⁶ (۱)
e⁻⁷ (۴) e⁻⁸ (۳)

- ۱۶۲ در میان تمام مستطیل‌های محیط بر مستطیلی مفروض با اضلاع ۲ و ۴، مقدار ماکزیمم مساحت کدام است؟

۱۶ (۲) ۱۳ (۱)
۱۸ (۴) ۱۷ (۳)

- ۱۶۳ مقدار کدام است؟

$$\sum_{n=0}^{+\infty} \frac{(-1)^n}{(2n+1)(3^n)}$$

$2\sqrt{2}\pi$ (۲) $\frac{\pi}{6}$ (۱)
 $\frac{\pi(\sqrt{2})}{6}$ (۴) 2π (۳)

- ۱۶۴ مقدار کدام است؟

$$\int_0^{\frac{\pi}{2}} \frac{\Delta \sin x + \gamma \cos x}{\gamma \sin x + \Delta \cos x} dx$$

$\frac{21\pi}{13} + \frac{1}{13} \ln \frac{3}{2}$ (۲) $\frac{12\pi}{21} + \frac{1}{21} \ln \frac{3}{2}$ (۱)
 $\frac{13\pi}{21} + \frac{1}{21} \ln \frac{3}{2}$ (۴) $\frac{21\pi}{26} + \frac{1}{13} \ln \frac{3}{2}$ (۳)

- ۱۶۵ فرض کنید $f: \mathbb{R}^2 \rightarrow \mathbb{R}$ با مشتقهای جزئی پیوسته و $f(u, v) = g(x, y)$ باشد؛ که در آن $g(x, y) = u + v^2$ و همچنین

$$\begin{cases} u = 2x^2 + y \\ v = x + 2y^2 \end{cases}$$

است. در این صورت مقدار $f_v(5, 13) + g_y(1, 2)$ کدام است؟

۱۵۰ (۲) ۱۴۵ (۱)
۱۶۵ (۴) ۱۶۰ (۳)

- ۱۶۶ فرض کنید $f(x) = \int_0^{\frac{1}{x}} \sin(x^t t) dt$ باشد، مقدار $f'(\pi)$ کدام است؟

$\frac{4}{\pi^2}$ (۲) $-\frac{4}{\pi^2}$ (۱)
 $-\frac{4}{\pi^2}$ (۴) $\frac{4}{\pi^2}$ (۳)

- ۱۶۷ - فرض کنید W رویه $\begin{cases} x^2 + y^2 + z^2 = 1 \\ z > 0 \end{cases}$ و قائم واحد بروان گرا روی W با \vec{n} نمایش داده شود. اگر حجم ناحیه محدود به W

و صفحه xy در \mathbb{R}^2 برابر V کدام $\iint\limits_W \vec{F} \cdot \vec{n} ds$ است؟

$$V + \pi/2$$

$$\pi V + \frac{\pi}{2}$$

$$V + \pi/4$$

$$\pi V + \frac{3\pi}{2}$$

- ۱۶۸ - کدام یک از بردارهای زیر، بر منحنی قصل مشترک دو رویه $z = 2x^2 + \cos y + z^2 = 4$ و $x^2 + y^2 + z^2 = 2$ در نقطه $(1, \pi, 1)$ عکس است؟

$$(1, 2, 2)$$

$$(1, -2, 2)$$

$$(-1, 2, 2)$$

$$(1, 2, -2)$$

- ۱۶۹ - مساحت بخشی از رویه $x^2 + y^2 + z^2 = a^2$ که توسط استوانه $x^2 + y^2 = a^2$ بریده می‌شود، کدام است؟

$$2a^2(\pi - 2)$$

$$\pi a^2(\pi - 1)$$

$$4a^2(\pi - 1)$$

$$a^2(2\pi - 1)$$

- ۱۷۰ - مقدار $I = \iiint_W ((x+y+2z)^2 + (3y+5z)^2 + z^2) dv$ در صورتی که ناحیه W به صورت

$$(x+y+2z)^2 + (3y+5z)^2 + z^2 \leq 1$$

$$\frac{\pi}{15}$$

$$\frac{4\pi}{15}$$

$$\frac{\pi}{5}$$

$$\frac{4\pi}{3}$$

- ۱۷۱ - مقدار $I = \oint_C (y + \sqrt[4]{1+\sin x}) dx + (x + \sqrt[4]{1+\cos y}) dy$ که در آن C منحنی بسته $x^4 + y^4 = 1$ در جهت

مثلثاتی می‌باشد، کدام است؟

$$\frac{\pi}{4}$$

$$2\pi$$

$$\frac{\pi}{8}$$

$$0$$

- ۱۷۲ - فرض کنید $f(x, y, z) = 3x + 2yz + 2zx + 5y + z^2$ باشد، ماکزیمم مقدار f در نقاط واقع بر فصل مشترک دو رویه $2x + 3y + 2z^2 = 8$ و $x + y + z = 3$ کدام است؟

۱۳ (۲)

 $\frac{54}{4}$ (۱) $\frac{59}{4}$ (۴) $\frac{52}{4}$ (۳)

- ۱۷۳ - اگر $f(x, y)$ تابعی انتگرال بذیر باشد، مقدار $\int \int_{-x}^x f(x, y) dy dx$ با کدام عبارت زیر برابر است؟

$$\int_0^x \int_{-y}^{1-\sqrt{1-y^2}} f(x, y) dx dy \quad (۲)$$

$$\int_0^1 \int_{-y}^{1+\sqrt{1-y^2}} f(x, y) dx dy \quad (۱)$$

$$\int_0^x \int_{-y}^{1+\sqrt{1-y^2}} f(x, y) dx dy \quad (۴)$$

$$\int_0^1 \int_{-y}^{1-\sqrt{1-y^2}} f(x, y) dx dy \quad (۳)$$

- ۱۷۴ - مقدار $I = \int_0^{+\infty} \frac{e^{-rx} - e^{-\bar{r}x}}{x} dx$ کدام است؟

 $\ln 2$ (۲) $\ln \frac{1}{2}$ (۱) $\ln \frac{1}{r}$ (۴) $\ln r$ (۳)

- ۱۷۵ - فرض کنید S کره‌ای به شعاع R حول مبدأ مختصات باشد. در این صورت انتگرال‌های ناسرة I و J به ترتیب و هستند.

$$I = \iiint_{S-\{(0,0,0)\}} \frac{dxdydz}{\sqrt{(x^2+y^2+z^2)^2} \ln \sqrt{x^2+y^2+z^2}} \quad \text{و} \quad J = \iiint_{S-\{(0,0,0)\}} \frac{\ln \sqrt{x^2+y^2+z^2}}{x^2+y^2+z^2} dxdydz$$

(۲) همگرا - واگرا

(۱) واگرا - واگرا

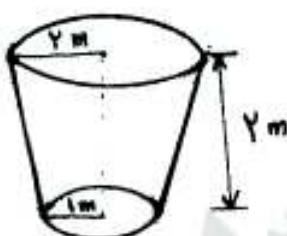
(۴) واگرا - همگرا

(۳) همگرا - همگرا

- ۱۷۶ - کدام بازه، دارای این خاصیت است، که برای هر x در آن بازه، $\sum_{n=1}^{\infty} \frac{(2x+5)^n}{\sqrt{n} 2^{n+1}}$ همگراست؟

 $[-\frac{8}{3}, -\frac{2}{3}]$ (۲) $[-2, -\frac{4}{3}]$ (۱) $(-\frac{8}{3}, -\frac{2}{3})$ (۴) $(-2, -\frac{4}{3})$ (۳)

- ۱۷۷- ظرفی مطابق شکل زیر، با شعاع قاعده‌های ۱ و ۲ متر و ارتفاع ۲ متر است. داخل این ظرف با سرعت ثابت $\frac{1}{5}$ متر مکعب بر ثانیه آب می‌ریزیم. زمانی که ارتفاع سطح آب از قاعده ظرف ۱ متر است، سرعت افزایش ارتفاع سطح آب، کدام است؟



- (۱) $\frac{4}{5\pi}$
- (۲) $\frac{2}{45\pi}$
- (۳) $\frac{4}{45\pi}$
- (۴) $\frac{4}{9\pi}$

- ۱۷۸- فرض کنید $Z = \frac{z^{1392}}{1+z^{2784}}$ باشد. مقدار $Z = \cos \frac{\pi}{1391} + i \sin \frac{\pi}{1391}$ کدام است؟

$$\frac{1}{1+2\cos \frac{2784\pi}{1391}}$$

$$\frac{1}{1+2\cos \frac{2784\pi}{1391}}$$

$$\frac{1}{\cos \frac{1392\pi}{1391}}$$

$$\frac{1}{2\cos \frac{\pi}{1391}}$$

$$\frac{1}{1+\cos \frac{2784\pi}{1391}}$$

- ۱۷۹- اگر مقدار $\int_{-\infty}^{+\infty} e^{-(4x^2+2x+5)} dx = \frac{\sqrt{\pi}}{2}$ باشد، مقدار $\int_0^{+\infty} e^{-x^2} dx$ کدام است؟

$$4\sqrt{\pi} e^{-\frac{19}{4}}$$

$$\frac{\sqrt{\pi}}{2} e^{-\frac{19}{4}}$$

$$\sqrt{\pi} e^{-\frac{19}{4}}$$

$$2\sqrt{\pi} e^{-\frac{19}{4}}$$

- ۱۸۰- فرض کنید برای هر $x \geq 0$ داریم $f(x) > 0$ و بعلاوه $\int_0^{+\infty} f(x) dx = \int_0^{+\infty} \frac{f(x)}{\cosh x} dx$ در این صورت

- (۱) همگراست و مقدار آن کمتر یا مساوی با ۲ است.
- (۲) همگراست و مقدار آن بیشتر یا مساوی با ۲ است.
- (۳) واگرایه $+\infty$ است.

- ۱۸۱- فرض کنید $x^2 + y^2 = u^2 v^2 w$. بعلاوه فرض کنید $f(u, v, w) = u^2 v^2 w$; در این صورت

- مقدار $\frac{\partial f}{\partial x}$ در نقطه $(u, v, w) = (1, 1, 1)$ و لذا $(x, y) = (1, 1)$ کدام است؟

$$22(2)$$

$$128(4)$$

$$16(1)$$

$$64(3)$$

- ۱۸۲- اندازه طول قوس منحنی $y(t) = e^t(\cos t - \sin t)$, $x(t) = e^t(\cos t + \sin t)$ برای $1 \leq t \leq 0$, کدام است؟

$$\frac{e-1}{\sqrt{2}} \quad (2)$$

$$e-1 \quad (1)$$

$$\sqrt{e-1} \quad (4)$$

$$\sqrt{2}(e-1) \quad (3)$$

- ۱۸۳- فرض کنید W مرز ناحیه مثلثی شکل با رئوس $(1, 0, 0)$, $(0, 1, 0)$, $(0, 0, 1)$ باشد. در این صورت مقدار

$$\int\int_W (2xy + \sqrt{x}) dx + (xy + \sqrt[3]{y}) dy$$

$$\frac{5}{2} \quad (2)$$

$$-\frac{5}{2} \quad (1)$$

$$\frac{10}{3} \quad (4)$$

$$-\frac{10}{3} \quad (3)$$

- ۱۸۴- اگر S نیم کره $z = \sqrt{a^2 - x^2 - y^2}$ باشد، مقدار انتگرال رویه‌ای تابع $x^2 y^2 z$ بر رویه S کدام است؟

$$\frac{\pi a^6}{10} \quad (2)$$

$$\frac{2\pi a^6}{5} \quad (1)$$

$$\frac{\pi a^6}{15} \quad (4)$$

$$\frac{2\pi a^6}{15} \quad (3)$$

- ۱۸۵- فرض کنید W سطح کره واحد $x^2 + y^2 + z^2 = 1$ و قائم واحد بیرون گردانی W و

$$\iint_W \bar{F} \cdot \hat{n} ds = \left(\frac{1}{3}x^2 + \sin y^2, \frac{1}{3}y^2 + \sin z^2, \frac{1}{3}z^2 + \sin x^2 \right)$$

$$\frac{8\pi}{5} \quad (2)$$

$$\frac{8\pi}{3} \quad (1)$$

$$\frac{4\pi}{3} \quad (4)$$

$$\frac{4\pi}{5} \quad (3)$$



367

D

نام:

نام خانوادگی:

محل امضاء:

دفترچه شماره ۲
صبح پنجشنبه
۹۱/۱۱/۱۹



اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.
امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان منagens آموزش کشور

آزمون ورودی دوره‌های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل – سال ۱۳۹۲

مجموعه مدیریت اجرایی (اجرایی – شهری – MBA) – کد ۱۱۴۸

مدت پاسخگویی: ۹۰ دقیقه

تعداد سوال: ۱۰۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	زبان انگلیسی (گرایش MBA)	مواد امتحانی	تعداد سوال	تا شماره
۱	(MBA)		۱۰۰	۱۸۶

بهمن ماه سال ۱۳۹۱

استفاده از ماشین حساب مجاز نمی‌باشد.



PART A: Structure

Directions: Choose the word or phrase that best completes the sentence. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 186- Not only are reindeer used for their hides and milk _____.
1) but for pulling sleighs as well 2) but they pull sleighs
3) as well as pulling sleighs 4) also to pull sleighs
- 187- The Great Wall of China is perhaps the most awe inspiring _____ the great structures of the world.
1) that 2) with 3) alone 4) among
- 188- Novelist Jane Austen _____ the first 26 years of her life in the village of Steventon, Hampshire.
1) lived 2) living 3) was lived 4) who lived
- 189- Yellowstone National Park's attractions include the famous Old Faithful geyser, vast forests, plentiful wildlife, and _____.
1) campgrounds are maintained well 2) well-maintained campgrounds
3) campgrounds are well-maintained 4) maintains campgrounds well
- 190- _____ often serve as places of public entertainment and festivals, they can also be places where people can find peace and solitude.
1) City parks 2) City parks that
3) Even though city parks 4) There are city parks which
- 191- The Himalaya mountains are the _____.
1) ranges of the most extensive world 2) extensive ranges of the world
3) height of world extensive ranges 4) world's extensive ranges
- 192- Early sailing ships, _____ sometimes in uncharted seas, faced many hazards in reaching their destination.
1) navigate 2) navigating 3) and navigates 4) were navigated
- 193- _____ is as simple as it looks.
1) Building adobe houses 2) Adobe houses building
3) Adobe houses which are built 4) Adobe houses built
- 194- _____ Mount Whitney, one of America's highest mountain is popular with hikers.
1) Although its height 2) Despite its height 3) It is high, although 4) The height of
- 195- _____ first three years of the war with Germany and Austria-Hungary left 1.8 million Russian soldiers.
1) When the 2) In the 3) It was the 4) The
- 196- Not every plan that was presented _____.
1) was suitable 2) to be suited 3) of suitability 4) suitable
- 197- Not until Edward Jenner developed the first anti-smallpox serum in 1796 _____ against this terrible disease.
1) protection was 2) it was protected 3) protection was given 4) was there protection
- 198- _____ butterfly illustrator that F.W. Frohawk made his greatest contribution to the field of natural history during the Victorian period.
1) When he was a 2) He was as a 3) It was as a 4) A
- 199- _____ places which attract so many art lovers as Florence, Italy.
1) As few 2) Fewer 3) That fewer 4) There are few
- 200- _____ adequate rainfall is essential for the plant life of the Amazon Basin.
1) Although an 2) It is an 3) Though an 4) An
- 201- _____ of true seals, the monk seals are considered to be the most primitive.
1) 18 species are 2) Of the 18 species 3) The 18 species are 4) There are 18 species



- 202-** Within the first ten minutes the chairperson knew the meeting.
1) nothing would come to 2) would nothing come to
3) would come to nothing 4) would come nothing

203- Napoleon III eventually landed in England _____ a dethroned exile.
1) but 2) not only as 3) but only as 4) but being only

204- _____ before the stork chick moves even six inches in the nest.
1) That it takes just over five months 2) It takes just over five months
3) When just five months are over 4) Just over five months is.

205- _____ people don't realize is that a chicken stands up to lay its eggs.
1) It is that many 2) What many 3) Because many 4) Many

PART B: Structure

Directions: Identify the underlined word or phrase that must be changed in order for the sentence to be correct. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 206- America's first satellites exploded before it had risen three and a half feet off the ground.
1 2 3 4

207- A healthy person snores most because the membrane in the nose becomes dry.
1 2 3 4

208- Plants known so adaptogens improve human vitality, eliminate stress, and sustain life in the most
arduous conditions.
1 2 3 4

209- The firing of bricks and tiles for use in the build industry requires large amounts of fuel.
1 2 3 4

210- Lack of animal protein in the human diet is a serious cause of the malnutrition.
1 2 3 4

211- In 1927, Charles Lindbergh completed a solo crossing of the Atlantic Ocean in its aircraft, the
spirit of St. Louis.
1 2 3 4

212- For more than 450 years, Mexico City has been the economic, culture, and political center of the
Mexican people.
1 2 3 4

213- At space camp, youngsters go through concentrated astronaut training but shuttle simulations.
1 2 3 4

214- The Victorian constructions of Haight-Ashbury are among the fewer architectural survivors of
the San Francisco earthquake in 1906.
1 2 3 4

215- It should not be assume that the lower the price, the happier the buyer.
1 2 3 4



216- With animals both humans, chewing helps relieve tension.
 1 2 3 4

217- The Concorde can fly across the Atlantic without refueling and carrying 11 tons of freight.
 1 2 3 4

218- For they, the most rewarding shipwreck found was the HMS Associated.
 1 2 3 4

219- An itch resulting when a nerve that can carry pain is only slightly stimulated.
 1 2 3 4

220- Broken tapes from a cassette can be joined with touch of nail polish.
 1 2 3 4

PART C: Vocabulary

Directions: Choose the word or phrase that best keeps the meaning of the original sentence if it is substituted for the underlined word or phrase.

221- Great technological advances were made during the infancy of the United States' industrial growth.
 1) beginning 2) conclusion 3) expansion 4) recovery

222- Management involves proper allocation of resources and providing an effective support system.
 1) transfer 2) allowance 3) assignment 4) translation

223- Many cross-cultural communication difficulties can be attributed to inevitable blunders in behavior of speech.
 1) unlikely 2) unpleasant 3) unwarranted 4) unavoidable

224- Teflon was inadvertently discovered by two scientists who were working with synthetic resins.
 1) conscientiously 2) miraculously 3) systematically 4) unexpectedly

225- The sport of basketball highlights the athletic qualities of endurance, agility, and skill.
 1) develops 2) demands 3) emphasizes 4) encompasses

226- Directing requires exceptional interpersonal skills and the ability to motivate people.
 1) encourage 2) prevent 3) disappoint 4) advise

227- One of the crucial issues in directing is to find the correct balance between emphasis on staff needs and emphasis on economic production.
 1) extraneous 2) decisive 3) relevant 4) trivial

228- Daniel Webster applied the oratorical skill he had mastered as a lawyer to heighten his appeal for an end to slavery.
 1) convey 2) retrieve 3) intensify 4) popularize

229- The manager of the store conveyed his displeasure directly to the workers.
 1) communicated 2) promoted 3) propagated 4) solved

230- It is unlikely that he will want to attend the conference on administrative management.
 1) unimportant 2) doubtful 3) persistent 4) suitable

231- She is a meticulous representative of the administrative body.
 1) conscientious 2) noticeable 3) conspicuous 4) haphazard

232- Controlling is a function that evaluates quality in all areas and detects potential or actual deviations from the organization's plan.
 1) assesses 2) honors 3) glorifies 4) adores



- 233- Will Detroit retrieve its status as the car manufacturing center of the world?
 1) accelerate 2) generate 3) recover 4) broaden
- 234- His plan of management encompasses every aspect of computer science.
 1) gains 2) includes 3) restores 4) provokes
- 235- This ensures high-quality performance and satisfactory results while maintaining an orderly and problem-free environment.
 1) emphasizes 2) highlights 3) underlines 4) guarantees
- 236- The publication of the book on MBA represented the zenith of his career at the university.
 1) apex 2) facet 3) pier 4) flaw
- 237- The plan was developed systematically by a team of experts in the field of business administration.
 1) astoundingly 2) persuasively 3) methodically 4) remarkably
- 238- The motorist felt that the ticket for the infraction was unwarranted.
 1) unjustified 2) unacceptable 3) insignificant 4) unappealing
- 239- Controlling includes information management, measurement of performance, and institution of corrective actions.
 1) pleasurable 2) favorable 3) remedial 4) beneficial
- 240- Miraculously, he was unharmed after being hit by lightning.
 1) exceedingly 2) theoretically 3) appropriately 4) astonishingly
- 241- Lindbergh's flight across the Atlantic Ocean was extremely perilous.
 1) dangerous 2) expensive 3) exhausting 4) effective
- 242- Budgeting incorporates most of the administrative functions, beginning with the implementation of a budget plan through the application of budget controls.
 1) combines 2) includes 3) integrates 4) absorbs
- 243- Some toxic contaminants in urban water supplies have been found to occur in harmful amounts.
 1) puzzling 2) unhealthy 3) substantial 4) mysterious
- 244- Administrators, broadly speaking, engage in a common set of functions to fulfill the organization's goals.
 1) encounter 2) gather 3) meet 4) settle
- 245- Presumably desolate desert and tundra areas actually harbor many forms of life.
 1) produce 2) favor 3) shelter 4) halt

PART D: Cloze Test

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3) or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

In the 21st century observers find it increasingly difficult to (246) _____ management into functional categories in this way. More and more processes (247) _____ involve several categories. Instead, one tends to think in terms of the various processes, tasks, and objects (248) _____ to management.

Branches of management theory also exist relating to (249) _____ and to government: such as public administration, public management, and educational management. Further, management programs related to civil-society organizations have also (250) _____ programs in nonprofit management and social entrepreneurship.

Note that many of the (251) _____ made by management have come under attack from business ethics (252) _____, critical management studies, and anti-corporate activism.



246.1) change	2) submerge	3) eradicate	4) subdivide
247.1) differently	2) remarkably	3) conspicuously	4) simultaneously
248.1) dependable	2) faithful	3) responsible	4) subject
249.1) harmony	2) nonprofits	3) agreements	4) accordance
250.1) increased	2) rejected	3) declined	4) spawned
251.1) admissions	2) acceptances	3) assumptions	4) accreditations
252.1) capacities	2) measures	3) criterions	4) viewpoints

PASSAGE 2:

As one consequence, workplace democracy has become both more (253) _____, and more advocated, in some places (254) _____ all management functions among the workers, each of whom takes on a (255) _____ of the work. However, these (256) _____ predate any current political issue, and may occur more naturally than does a command hierarchy. All management to some degree (257) _____ democratic principles in that in the long term workers must give majority support to management; otherwise they leave to find other work, or go on strike. Despite the move toward workplace democracy, command-and-control organization structures (258) _____ commonplace and the *de facto* organization structure. Indeed, the entrenched nature of command-and-control can be seen in the way that recent layoffs have been conducted with management ranks affected far less than (259) _____ at the lower levels. In some cases, (260) _____ has even rewarded itself with bonuses after laying off level workers.

253.1) individual	2) unusual	3) common	4) rare
254.1) destroying	2) distributing	3) involving	4) regarding
255.1) portion	2) unit	3) body	4) lot
256.1) models	2) corporations	3) companies	4) institutions
257.1) avoids	2) rejects	3) excludes	4) embraces
258.1) contradict	2) remain	3) conquer	4) occupy
259.1) thinkers	2) policemen	3) employees	4) professors
260.1) transmission	2) propagation	3) reproduction	4) management

PART E: Reading Comprehension

Directions: Read the following passages and decide which choice (1), (2), (3) or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

Many folk cures which have been around for centuries may be more therapeutic than previously suspected. A case in point is that of penicillin. Alexander Fleming did not just randomly choose cheese molds to study when he discovered this very important bacteria-killing substance. Moldy cheese was frequently given to patients as a remedy for illness at one time. Fleming just isolated what it was about cheese which cured the patients.

In parts of South America, a powder obtained from grinding sugar cane is used for healing infections in wounds and ulcers. This usage may date back to pre-Colombian times. Experiments carried out on several hundred patients indicate that ordinary sugar in high concentrations is lethal to bacteria. Its suction effect eliminates dead cells, and it generates a glasslike layer which protects the wound and ensures healing.



Another example of folk medicine which scientists are investigating is that of Arab fishermen who rub their wounds with a venomous catfish to quicken healing. The catfish excretes a gel-like slime which scientists have found to contain antibiotics, a coagulant that helps close injured blood vessels, anti-inflammatory agents, and a chemical that directs production of a glue-like material that aids healing.

261- What does the passage mainly discuss?

- 1) Isolating Antibiotics in Substances
- 2) Folk and Modern Medicines
- 3) Antibiotics in Modern Medicine
- 4) Validity of Folk Remedies

262- One can infer from the passage that Alexander Fleming -----.

- 1) enjoyed eating cheese
- 2) discovered moldy cheese
- 3) isolated infectious patients
- 4) suspected medical properties of mold

263- The gel-like substance which promotes healing comes from -----.

- 1) Arab fishermen
- 2) catfish bodies
- 3) catfish venom
- 4) coagulants

264- How are cheese molds, sugar, and catfish slime similar?

- 1) They eliminate dead cells.
- 2) They cause blood clots.
- 3) They heal wounds
- 4) They fight bacteria.

PASSAGE 2:

In some rural agricultural societies, the collection of available fuel such as firewood, dung cake, and agricultural waste can take 200 to 300 person-days per year. As well as being time consuming, the typical patterns of collection lead to deforestation, soil erosion, and ecological imbalances. In the future, experts predict that even if food supplies are adequate for rural populations, fuel supplies for domestic use may not be.

In the light of such considerations, a team in India has developed a solar oven for home use. The oven is cheaply constructed, easily operated, and extremely energy efficient. The device consists of an inner and outer metal box, a top cover, and two panes of plain glass. The inner box is painted black to absorb maximum solar radiation. The space between the two boxes is filled with an insulating material, such as rice husks, which are easily available and which, because of their high silicon content, neither attract insects nor rot easily. Other easily available materials for insulation are ground nutshells or coconut shells. An adjustable mirror mounted on one side of the oven box reflects the sunlight into the interior, boosting the temperatures by 15-30 degrees Celsius. This is most useful during the winter when the sun is lower. Inside the oven, a temperature between 80 and 120 degrees Celsius above ambient temperature can be maintained. This is sufficient to cook food gradually but surely. Trials have shown that all typical food dishes can be prepared in this solar device without loss of taste or nutrition.

265- What does the passage mainly discuss?

- 1) Deforestation in Rural Agricultural Societies
- 2) Use of Rice Husks in Insulation Material
- 3) Maintenance of Temperature in Solar Oven
- 4) Design and Use of Solar Oven

266- Which of the following reasons is NOT mentioned by the author for using rice husks as insulating material?

- 1) They don't rot easily.
- 2) They reflect sunlight.
- 3) They don't attract insects.
- 4) They are easily accessible.

267- According to the passage, the use of an adjustable mirror increases the oven temperature ----- degrees Celsius.

- 1) up to 30
- 2) by 80-120
- 3) up to 15
- 4) by at least 80





268- Where would a solar oven be most useful?

- | | |
|------------------------------|-------------------------|
| 1) in a cold wintery climate | 2) in a busy restaurant |
| 3) in a rural community | 4) on a camping trip |

269- Which of the following is NOT mentioned in the passage as a typical fuel in parts of rural agricultural societies?

- | | | | |
|-------------|--------------|----------------|-----------------------|
| 1) firewood | 2) dung cake | 3) solar power | 4) agricultural waste |
|-------------|--------------|----------------|-----------------------|

270- It can be inferred from the passage that the solar oven might prove most useful to a family in an agricultural society because it _____.

- | | |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1) cooks all kinds of food | 2) is easy to construct |
| 3) does not attract insects | 4) will save time |

PASSAGE 3:

Australian law establishes a system of voluntary administration, whereby administrators are appointed by a resolution of the board of the relevant company. The Board may appoint an administrator in circumstances where the company is, or will become at some future time, insolvent. In certain circumstances, a liquidator may elect to appoint an administrator. Once appointed, the administrator must prepare a report containing recommendations as to whether the company should be returned to the control of the directors, wound up or execute a deed of company arrangement.

Administrators are required to be registered liquidators, and by virtue of their appointment have broad powers to deal with company property. The appointment of an administrator *freezes* any legal proceedings (on foot or anticipated) against the company, and control of the company is given entirely to the administrator. Directors of the company are prohibited from acting in their capacity as directors for the duration of the administration.

While administrators are personally liable for any debts incurred by the company in the course of the administration, they are granted a statutory indemnity against these debts.

The Australian insolvency regime, encompassing administrations, liquidations and receiverships, is the subject of ongoing discussion in respect of law reform.

271- What would the best topic be for the above passage?

- | | |
|-----------------------------------|--------------------------------|
| 1) Liquidations and Receiverships | 2) Administration in Australia |
| 3) Appointment of Administrator | 4) Voluntary Administration |

272- According to Australian law, the Board may appoint an administrator in circumstances where the company is or will become at some future time _____.

- | | | | |
|-----------------|-------------|--------------|------------|
| 1) unproductive | 2) bankrupt | 3) exhausted | 4) drained |
|-----------------|-------------|--------------|------------|

273- What does liquidator in the 4th line mean?

- An individual appointed by law to solve a company's problems.
- A company or person that formally accuses an insolvent company.
- A company or person that pays off the debts of an insolvent company.
- An individual appointed by the administrative board to sell the company's assets.

274- Which of the following is NOT true of an insolvent company?

- Appointing administrators as registered liquidators prevents any proceedings against the company.
- Control of the company is completely given to the administrator.
- Designating administrators as licensed liquidators provokes proceedings against the company.
- Directors of the company are prevented to act as directors.



PASSAGE 4:

A pre-pack is the process of selling the assets of a company immediately after it has entered administration. It is sometimes the case that the previous directors or management purchase the assets of the company from the administrator and set up a new company.

This process has advantages in that it enables the administrator to realize a greater amount for the assets due to business continuity and the goodwill of the company are preserved. The employees of the company are also usually transferred to the new company preserving jobs.

Pre-packs have attracted criticism because of the appearances it gives to unconnected parties that the company has just continued without its creditors. SIP 16 was introduced in January 2009 to assist Insolvency Practitioners in pre-pack cases. It was designed to make the process more transparent for creditors and to ensure that fair value was obtained for the assets.

275- What does the passage mainly discuss?

- 1) Advantages of Administration
- 2) Pre-pack Administration
- 3) Employees of Company
- 4) Goodwill of Company

276- According to the passage, the previous directors ----- of the company from the administrator and set up a new company.

- 1) always sell the belongings
- 2) always buy the belongings
- 3) occasionally buy the properties
- 4) occasionally sell the properties

277- The process mentioned in the 1st paragraph has privileges in that it enables the administrator to ----- a greater amount for the assets due to business continuity.

- 1) understand
- 2) liquidate
- 3) perceive
- 4) register

278- The author finally states that SIP 16 was designed to -----.

- 1) guarantee that the assets were reasonably liquidated
- 2) hinder the actions of Insolvency Practitioners in all cases
- 3) secure that adverse value was obtained for the assets
- 4) hamper the activities of Insolvency Practitioners in pre-pack cases

PASSAGE 5:

The administration of a business is synonymous with the performance or management of business operations, maybe including important decision making. Thus it is likely to include the efficient organization of people and other resources so as to direct activities toward common goals and objectives.

The word is derived from the Middle English word *administracioun*, which is in turn derived from the French *administration*, itself derived from the Latin *administratio* — a compounding of *ad* ("to") and *ministrare* ("give service").

Administrator can occasionally serve as the title of the general manager or company secretary who reports to a corporate board of directors. This title is archaic, but, in many enterprises, the general management function, including the associated Finance, Personnel and management information systems services, is what is meant by the term *administration*.

In some organizational analyses, management is viewed as a subset of administration, specifically associated with the technical and mundane elements within an organization's operation. It stands distinct from executive or strategic work.

Alternatively, administration can refer to the bureaucratic or operational performance of routine office tasks, usually internally oriented and reactive rather than proactive.

279- What does the passage mainly discuss?

- 1) Business Administration
- 2) Board of Directors
- 3) General Management
- 4) Business Schools



- 280- It is mentioned in the passage that the systematic organization of people and other resources _____ the administration of a business in order to direct activities toward common goals and objectives.
- 1) may be eliminated from 2) may be incorporated into
3) are certainly eliminated from 4) are certainly incorporated into
- 281- One can infer from the passage that the word **administration** in English has _____.
- 1) been directly borrowed from Latin 2) a meaning only in French
3) been borrowed from French 4) directly come from Latin
- 282- According to the passage, the word **administrator** as the title of the general manager who reports to a corporate board of directors is _____.
- 1) no longer used frequently 2) a contemporary term
3) a modern word presently 4) no longer out of date
- 283- It is mentioned in the passage that the word **administration** in the present usage refers to the _____.
- 1) management of a company 2) execution of managerial duties
3) executive body of a company or a government 4) activity of a government in exercising its power
- 284- If the author is right, then management is regarded as a subset of administration in some organizational analyses particularly associated with the technical and _____ elements within organization's operation.
- 1) ordinary 2) exceptional 3) remarkable 4) phenomenal
- 285- According to the passage, **administration** means the bureaucratic or operational performance of _____ office tasks, usually internally oriented and _____.
- 1) atypical – responding to a new situation 2) usual – responding to a new situation
3) atypical – taking action in advance 4) usual – taking action in advance